



# مجلة بحوث الشرق الأوسط

مجلة علمية مُدكَّمة  
(مُعتمدة) شهرياً

العدد مائة وستة  
(ديسمبر 2024)

السنة الخمسون  
تأسست عام 1974

يصدرها  
مركز بحوث  
الشرق الأوسط

الترقيم الدولي: (2536-9504)  
الترقيم على الإنترنت: (2735-5233)





الأراء الواردة داخل المجلة تعبر عن وجهة نظر أصحابها وليست مسئولية مركز بحوث الشرق الأوسط والدراسات المستقبلية

رقم الإيداع بدار الكتب والوثائق القومية : ٢٤٣٣٠ / ٢٠١٦

الترقيم الدولي: (Issn :2536 - 9504)

الترقيم على الإنترنت: (Online Issn :2735 - 5233)



مجلة بحوث الشرق الأوسط

# مجلة علمية مُدكَّمة متخصصة في شؤون الشرق الأوسط

مجلة مُعتمَدة من بنك المعرفة المصري



موقع المجلة على بنك المعرفة المصري

[www.mercj.journals.ekb.eg](http://www.mercj.journals.ekb.eg)

- معتمدة من الكشاف العربي للاستشهادات المرجعية (ARCI). المتوافقة مع قاعدة بيانات كلاريفيت Clarivate الفرنسية.
- معتمدة من مؤسسة أرسيف (ARCif) للاستشهادات المرجعية للمجلات العلمية العربية ومعامل التأثير المتوافقة مع المعايير العالمية.
- تنشر الأعداد تبعاً على موقع دار المنظومة.



العدد مائة وستة ديسمبر 2024

تصدر شهرياً

السنة الخمسون - تأسست عام 1974



مجلة بحوث الشرق الأوسط  
(مجلة معتمدة) دورية علمية مكمّمة  
(اثنا عشر عددًا سنويًا)  
يصدرها مركز بحوث الشرق الأوسط  
والدراسات المستقبلية - جامعة عين شمس

رئيس مجلس الإدارة

أ.د. غادة فاروق

نائب رئيس الجامعة لشؤون خدمة المجتمع وتنمية البيئة

ورئيس مجلس إدارة المركز

رئيس التحرير د. حاتم العبد

مدير مركز بحوث الشرق الأوسط والدراسات المستقبلية

هيئة التحرير

أ.د. السيد عبدالخالق، وزير التعليم العالي الأسبق، مصر

أ.د. أحمد بهاء الدين خيرى، نائب وزير التعليم العالي الأسبق، مصر؛

أ.د. محمد حسام لطفي، جامعة بني سويف، مصر؛

أ.د. سعيد المصري، جامعة القاهرة، مصر؛

أ.د. سوزان القليني، جامعة عين شمس، مصر؛

أ.د. ماهر جميل أبوخوات، عميد كلية الحقوق، جامعة كفر الشيخ، مصر؛

أ.د. أشرف مؤنس، جامعة عين شمس، مصر؛

أ.د. حسام طنطاوي، عميد كلية الآثار، جامعة عين شمس، مصر؛

أ.د. محمد إبراهيم الشافعي، وكيل كلية الحقوق، جامعة عين شمس، مصر؛

أ.د. تامر عبدالمنعم راضي، جامعة عين شمس، مصر؛

أ.د. هاجر قلديش، جامعة قرطاج، تونس؛

Prof. Petr MUZNY، جامعة جنيف، سويسرا؛

Prof. Gabrielle KAUFMANN-KOHLER، جامعة جنيف، سويسرا؛

Prof. Farah SAFI، جامعة كليرمون أوفيرني، فرنسا؛

إشراف إداري  
أ/ أماني جرجس  
أمين المركز

إشراف فني  
د/ أمل حسن  
رئيس وحدة التخطيط و المتابعة

سكرتارية التحرير

أ/ ناهد مبارز رئيس قسم النشر  
أ/ راندا نوار قسم النشر  
أ/ زينب أحمد قسم النشر  
أ/ شيماء بكر قسم النشر

المحرر الفني

أ/ رشاد عاطف رئيس وحدة الدعم الفني

تنفيذ الغلاف والتجهيز والإخراج الفني للمجلة  
وحدة الدعم الفني

تدقيق ومراجعة لغوية

وحدة التدقيق اللغوي - كلية الآداب - جامعة عين شمس

تصميم الغلاف أ/ أحمد محسن - مطبعة الجامعة

ترجمة المراسلات الخاصة بالمجلة (إلى: و. حاتم العبد، رئيس التحرير) merc.director@asu.edu.eg

• وسائل التواصل: البريد الإلكتروني للمجلة: technical.support.mercj2022@gmail.com

البريد الإلكتروني لوحدة النشر: merc.pub@asu.edu.eg

جامعة عين شمس - شارع الخليفة المأمون - العباسية - القاهرة، جمهورية مصر العربية، ص.ب: 11566

(وحدة النشر - وحدة الدعم الفني) موبايل / واتساب: 01555343797 (+2)

ترسل الأبحاث من خلال موقع المجلة على بنك المعرفة المصري: www.mercj.journals.ekb.eg

ولن يلتفت إلى الأبحاث المرسله عن طريق آخر

## الرؤية

السعي لتحقيق الريادة في النشر العلمي المتميز في المحتوى والمضمون والتأثير والمرجعية في مجالات منطقة الشرق الأوسط وأقطاره .

## الرسالة

نشر البحوث العلمية الأصيلة والرصينة والمبتكرة في مجالات الشرق الأوسط وأقطاره في مجالات اختصاص المجلة وفق المعايير والقواعد المهنية العالمية المعمول بها في المجالات المُحكَّمة دولياً.

## الأهداف

- نشر البحوث العلمية الأصيلة والرصينة والمبتكرة .
- إتاحة المجال أمام العلماء والباحثين في مجالات اختصاص المجلة في التاريخ والجغرافيا والسياسة والاقتصاد والاجتماع والقانون وعلم النفس واللغة العربية وآدابها واللغة الانجليزية وآدابها ، على المستوى المحلى والإقليمي والعالمي لنشر بحوثهم وإنتاجهم العلمي .
- نشر أبحاث كبار الأساتذة وأبحاث الترقية للسادة الأساتذة المساعدين والسادة المدرسين بمختلف الجامعات المصرية والعربية والأجنبية .
- تشجيع ونشر مختلف البحوث المتعلقة بالدراسات المستقبلية والشرق الأوسط وأقطاره .
- الإسهام في تنمية مجتمع المعرفة في مجالات اختصاص المجلة من خلال نشر البحوث العلمية الرصينة والتميزة .



## مجلة بحوث الشرق الأوسط

### - رئيس التحرير د. حاتم العبد

#### - الهيئة الاستشارية المصرية وفقاً للترتيب الهجائي:

- أ.د. إبراهيم عبد المنعم سلامة أبو العلا
- أ.د. أحمد الشربيني
- أ.د. أحمد رجب محمد علي رزق
- أ.د. السيد فليفل
- أ.د. إيمان محمد عبد المنعم عامر
- أ.د. أيمن فؤاد سيد
- أ.د. جمال شفيق أحمد عامر
- أ.د. حمدي عبد الرحمن
- أ.د. حنان كامل متولي
- أ.د. صالح حسن السلوت
- أ.د. عادل عبد الحافظ عثمان حمزة
- أ.د. عاصم الدسوقي
- أ.د. عبد الحميد شلبي
- أ.د. عفاف سيد صبره
- أ.د. عفيفي محمود إبراهيم
- أ.د. فتحي الشرقاوي
- أ.د. محمد الخزامي محمد عزيز
- أ.د. محمد السعيد أحمد
- ثواء / محمد عبد المقصود
- أ.د. محمد مؤنس عوض
- أ.د. مدحت محمد محمود أبو النصر
- أ.د. مصطفى محمد البغدادى
- أ.د. نبيل السيد الطوخي
- أ.د. نهى عثمان عبد اللطيف عزمي
- رئيس قسم التاريخ - كلية الآداب - جامعة الإسكندرية - مصر
- عميد كلية الآداب السابق - جامعة القاهرة - مصر
- عميد كلية الآثار - جامعة القاهرة - مصر
- عميد كلية الدراسات الأفريقية العليا الأسبق - جامعة القاهرة - مصر
- أستاذ التاريخ الحديث والمعاصر - كلية الآداب - جامعة القاهرة - مصر
- رئيس الجمعية المصرية للدراسات التاريخية - مصر
- كلية الدراسات العليا للطفولة - جامعة عين شمس - مصر
- عميد كلية الحقوق الأسبق - جامعة عين شمس - مصر
- (قائم بعمل) عميد كلية الآداب - جامعة عين شمس - مصر
- أستاذ التاريخ والحضارة - كلية اللغة العربية - فرع الزقازيق
- جامعة الأزهر - مصر
- عضو اللجنة العلمية الدائمة لترقية الأساتذة
- كلية الآداب - جامعة المنيا،
- ومقرر لجنة الترقيات بالمجلس الأعلى للجامعات - مصر
- عميد كلية الآداب الأسبق - جامعة حلوان - مصر
- كلية اللغة العربية بالمنصورة - جامعة الأزهر - مصر
- كلية الدراسات الإنسانية بنات بالقاهرة - جامعة الأزهر - مصر
- كلية الآداب - جامعة بنها - مصر
- نائب رئيس جامعة عين شمس الأسبق - مصر
- عميد كلية العلوم الاجتماعية والإنسانية - جامعة الجلالة - مصر
- كلية التربية - جامعة عين شمس - مصر
- رئيس مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار بمجلس الوزراء - مصر
- كلية الآداب - جامعة عين شمس - مصر
- كلية الخدمة الاجتماعية - جامعة حلوان
- قطاع الخدمة الاجتماعية بالمجلس الأعلى للجامعات ورئيس لجنة ترقية الأساتذة
- كلية التربية - جامعة عين شمس - مصر
- رئيس قسم التاريخ - كلية الآداب - جامعة المنيا - مصر
- كلية السياحة والفنادق - جامعة مدينة السادات - مصر

- الهيئة الاستشارية العربية والدولية وفقاً للترتيب الهجائي:

- أ.د. إبراهيم خليل العلاف جامعة الموصل- العراق
- أ.د. إبراهيم محمد بن حمد المزيني كلية العلوم الاجتماعية - جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية- السعودية
- أ.د. أحمد الحسو جامعة مؤتة- الأردن
- أ.د. أحمد عمر الزييلي مركز الحسو للدراسات الكمية والتراثية - إنجلترا
- أ.د. عبد الله حميد العتابي جامعة الملك سعود- السعودية
- أ.د. عبد الله سعيد الغامدي الأمين العام لجمعية التاريخ والآثار التاريخية
- أ.د. فيصل عبد الله الكندري كلية التربية للبنات - جامعة بغداد - العراق
- أ.د. مجدي فارج جامعة أم القرى - السعودية
- أ.د. محمد بهجت قبيسي عضو مجلس كلية التاريخ، ومركز تحقيق التراث بمعهد المخطوطات
- أ.د. محمود صالح الكروي جامعة الكويت- الكويت
- أ.د. محمد بهجت قبيسي رئيس قسم الماجستير والدراسات العليا - جامعة تونس ١ - تونس
- أ.د. محمود صالح الكروي جامعة حلب- سوريا
- أ.د. محمود صالح الكروي كلية العلوم السياسية - جامعة بغداد- العراق

- *Prof. Dr. Albrecht Fuess* Center for near and Middle Eastem Studies, University of Marburg, Germany
- *Prof. Dr. Andrew J. Smyth* Southern Connecticut State University, USA
- *Prof. Dr. Graham Loud* University Of Leeds, UK
- *Prof. Dr. Jeanne Dubino* Appalachian State University, North Carolina, USA
- *Prof. Dr. Thomas Asbridge* Queen Mary University of London, UK
- *Prof. Ulrike Freitag* Institute of Islamic Studies, Belil Frie University, Germany

## شروط النشر بالمجلة

- تُعنى المجلة بنشر البحوث المهمة بمجالات العلوم الإنسانية والأدبية ؛
- يعتمد النشر على رأي اثنين من المحكمين المتخصصين ويتم التحكيم إلكترونياً ؛
- تقبل البحوث باللغة العربية أو بإحدى اللغات الأجنبية، وترسل إلى موقع المجلة على بنك المعرفة المصري ويرفق مع البحث ملف بيانات الباحث يحتوي على عنوان البحث باللغتين العربية والإنجليزية واسم الباحث والتايتل والانتماء المؤسسي باللغتين العربية والإنجليزية، ورقم واتساب، وإيميل الباحث الذي تم التسجيل به على موقع المجلة ؛
- يشار إلى أن الهوامش والمراجع في نهاية البحث وليست أسفل الصفحة ؛
- يكتب الباحث ملخص باللغة العربية واللغة الإنجليزية للبحث صفحة واحدة فقط لكل ملخص ؛
- بالنسبة للبحث باللغة العربية يكتب على برنامج "word" ونمط الخط باللغة العربية "Simplified Arabic" وحجم الخط 14 ولا يزيد عدد الأسطر في الصفحة الواحدة عن 25 سطر والهوامش والمراجع خط Simplified Arabic حجم الخط 12 ؛
- بالنسبة للبحث باللغة الإنجليزية يكتب على برنامج word ونمط الخط Times New Roman وحجم الخط 13 ولا يزيد عدد الأسطر عن 25 سطر في الصفحة الواحدة والهوامش والمراجع خط Times New Roman حجم الخط 11 ؛
- (Paper) مقياس الورق (B5) 17.6 × 25 سم، (Margins) الهوامش 2.3 سم يمينًا ويسارًا، 2 سم أعلى وأسفل الصفحة، ليصبح مقياس البحث فعلي (الكلام) 13×21 سم. (Layout) والنسق: (Header) الرأس 1.25 سم، (Footer) تذييل 2.5 سم ؛
- مواصفات الفقرة للبحث: بداية الفقرة First Line = 1.27 سم، قبل النص = 0.00، بعد النص = 0.00، تباعد قبل الفقرة = 6pt) تباعد بعد الفقرة = 0pt)، تباعد الفقرات (مفرد single) ؛
- مواصفات الفقرة للهوامش والمراجع: يوضع الرقم بين قوسين هلاكي مثل: (1)، بداية الفقرة Hanging = 0.6 سم، قبل النص = 0.00، بعد النص = 0.00، تباعد قبل الفقرة = 0.00 تباعد بعد الفقرة = 0.00، تباعد الفقرات (مفرد single) ؛
- الجداول والأشكال: يتم وضع الجداول والأشكال إما في صفحات منفصلة أو وسط النص وفقًا لرؤية الباحث، على أن يكون عرض الجدول أو الشكل لا يزيد عن 13.5 سم بأي حال من الأحوال ؛
- يتم التحقق من صحة الإملاء على مسئولية الباحث لتفادي الأخطاء في المصطلحات الفنية ؛
- مدة التحكيم 15 يوم على الأكثر، مدة تعديل البحث بعد التحكيم 15 يوم على الأكثر ؛
- يخضع تسلسل نشر البحوث في أعداد المجلة حسب ما تراه هيئة التحرير من ضرورات علمية وفنية ؛
- المجلة غير ملزمة بإعادة البحوث إلى أصحابها سواء نشرت أم لم تنشر ؛
- تبرير البحوث عن آراء أصحابها وليس عن رأي رئيس التحرير وهيئة التحرير ؛
- رسوم التحكيم للمصريين 650 جنيه، ولغير المصريين 155 دولار ؛
- رسوم النشر للصفحة الواحدة للمصريين 25 جنيه، وغير المصريين 12 دولار ؛
- الباحث المصري يسدد الرسوم بالجنيه المصري (بالفيزا) بمقر المركز (المقيم بالقاهرة)، أو على حساب حكومي رقم : (9/450/80772/8) بنك مصر (المقيم خارج القاهرة) ؛
- الباحث غير المصري يسدد الرسوم بالدولار على حساب حكومي رقم : (EG71000100010000004082175917) (البنك العربي الأفريقي) ؛
- استلام إفادة قبول نشر البحث في خلال 15 يوم من تاريخ سداد رسوم النشر مع ضرورة رفع إيصالات السداد على موقع المجلة ؛
- المراسلات : توجه المراسلات الخاصة بالمجلة إلى: merc.director@asu.edu.eg
- السيد الدكتور/ مدير مركز بحوث الشرق الأوسط والدراسات المستقبلية، ورئيس تحرير المجلة  
جامعة عين شمس - العباسية - القاهرة - ج.م.ع (ص.ب 11566)  
للتواصل والاستفسار عن كل ما يخص الموقع : محمول / واتساب: 01555343797 (+2)  
(وحدة النشر merc.pub@asu.edu.eg) (وحدة الدعم الفني technical.support.mercj2022@gmail.com)
- ترسل الأبحاث من خلال موقع المجلة على بنك المعرفة المصري: [www.mercj.journals.ekb.eg](http://www.mercj.journals.ekb.eg)  
ولن يلتفت إلى الأبحاث المرسلة عن طريق آخر .

## محتويات العدد 106

الصفحة	عنوان البحث
<b>LEGAL STUDIES</b>	
<b>الدراسات القانونية</b>	
70-3	1. مفهوم السجلات الإلكترونية القابلة للتحويل في ضوء قانون الأونسيترال النموذجي للسجلات الإلكترونية القابلة للتحويل ..... أسامة محمد على بسيوني
<b>POLITICAL STUDIES</b>	
<b>الدراسات السياسية</b>	
110-73	2. مستقبل العلاقات المصرية الصينية طارق محمد هلال حسن
142- 111	3. فكر اليمين الليبرتاري وأثره في السلوك السياسي الأمريكي المعاصر..... رنا مولود شاكر
166-143	4. أستراليا وقرار تقسيم فلسطين 1947م..... مروة جلال محمد دغدي
238-167	5. حدود فاعلية سلطة مجلس الأمن في فرض تدابير الأمن الجماعي لقمع العدوان بالتطبيق على الحرب الروسية الأوكرانية..... هالة أحمد الرشيدي
<b>HISTORICAL STUDEIES</b>	
<b>الدراسات التاريخية</b>	
302-241	6. الدور الإصلاحي لعلماء خراسان في المجتمع (429-618/1037-1221م) دعاء حمدي محمد كمال
352-303	7. العنف "ἄβρις" الممارس من المرأة في مصر خلال العصر البطلمي الروماني في ضوء الوثائق البردية ..... سحر حسان أحمد ابوالوفا
<b>SOCIAL STUDIES</b>	
<b>الدراسات الاجتماعية</b>	
410-355	8. دور المؤسسة العسكرية في تحقيق الوعي المجتمعي بأهمية الأمان الاجتماعي أسماء وحيد محمد إدريس

## GEORAPHICAL STUDIES

## الدراسات الجغرافية

9. تقييم جغرافي لمناطق الصناعات الصغيرة في مدينة العاشر من رمضان... 413-462  
د. مصطفى هاشم عبد العزيز

## LIBRARIES AND INFORMATION STUDIES

## دراسات المكتبات والمعلومات

10. مدى إلتزام الباحثين بإنشاء المعرفات الرقمية للمؤلفين في قاعدة بيانات 465-510  
Scoups ومدى تواجد جامعاتهم بها .....  
تسنيم علي أحمد علي السيد

## EDUCATIONAL STUDIES

## الدراسات التربوية

11. اثر استراتيجية البطاقات المروحية في تنمية مهارات التفكير التباعدي لدى 513-554  
طالبات الصف الخامس الاديبي لمادة التاريخ في دولة العراق .....  
محمد إبراهيم علي الربيعي

## ARABIC LANGUAGE STUDIES

## دراسات اللغة العربية

12. المكون الاجتماعي للفكاهة والسخرية عند القاص العماني عبد العزيز 557-582  
الفارسي في مجموعة العابرون فوق شظاياهم.....  
باسم عبدالله بن أحمد بن علي الكعبي
13. الأخطاء اللغوية الشائعة للناطقين بغير العربية. دراسة تحليلية تطبيقا على 583-620  
مقرر "مادة التعبير الكتابي" .....  
سهام علي سعودي علي

## LINGUISTIC STUDIES

## الدراسات اللغوية

14. 52-3A Comparison Between the Symbolism of Egyptian Willow  
Trees and Japanese Cherry Trees-Through Focusing on the  
Symbolism of Trees in Religious Beliefs and Folk Beliefs

Hebatallah Abou Bakr Mohamed

## افتتاحية العدد 106

يسر مركز بحوث الشرق الأوسط والدراسات المستقبلية صدور العدد (106 - ديسمبر 2024) من مجلة المركز «مجلة بحوث الشرق الأوسط». هذه المجلة العريقة التي مر على صدورها حوالي 50 عامًا في خدمة البحث العلمي، ويصدر هذا العدد وهو يحمل بين دافتيه عدة دراسات متخصصة: (دراسات قانونية، دراسات تاريخية، دراسات اجتماعية، دراسات جغرافية، دراسات المكتبات والمعلومات، دراسات تربوية، دراسات اللغة العربية، دراسات لغوية) ويعد البحث العلمي Scientific Research حجر الزاوية والركيزة الأساسية في الارتقاء بالمجتمعات لكي تكون في مصاف الدول المتقدمة.

ولذا تُعتبر الجامعات أن البحث العلمي من أهم أولوياتها لكي تقود مسيرة التطوير والتحديث عن طريق البحث العلمي في المجالات كافة.

ولذا تهدف مجلة بحوث الشرق الأوسط إلى نشر البحوث العلمية الرصينة والمبتكرة في مختلف مجالات الآداب والعلوم الإنسانية واللغات التي تخدم المعرفة الإنسانية. والمجلة تطبق معايير النشر العلمي المعتمدة من بنك المعرفة المصري وأكاديمية البحث العلمي، مما جعل الباحثين يتسابقون من كافة الجامعات المصرية ومن الجامعات العربية للنشر في المجلة.

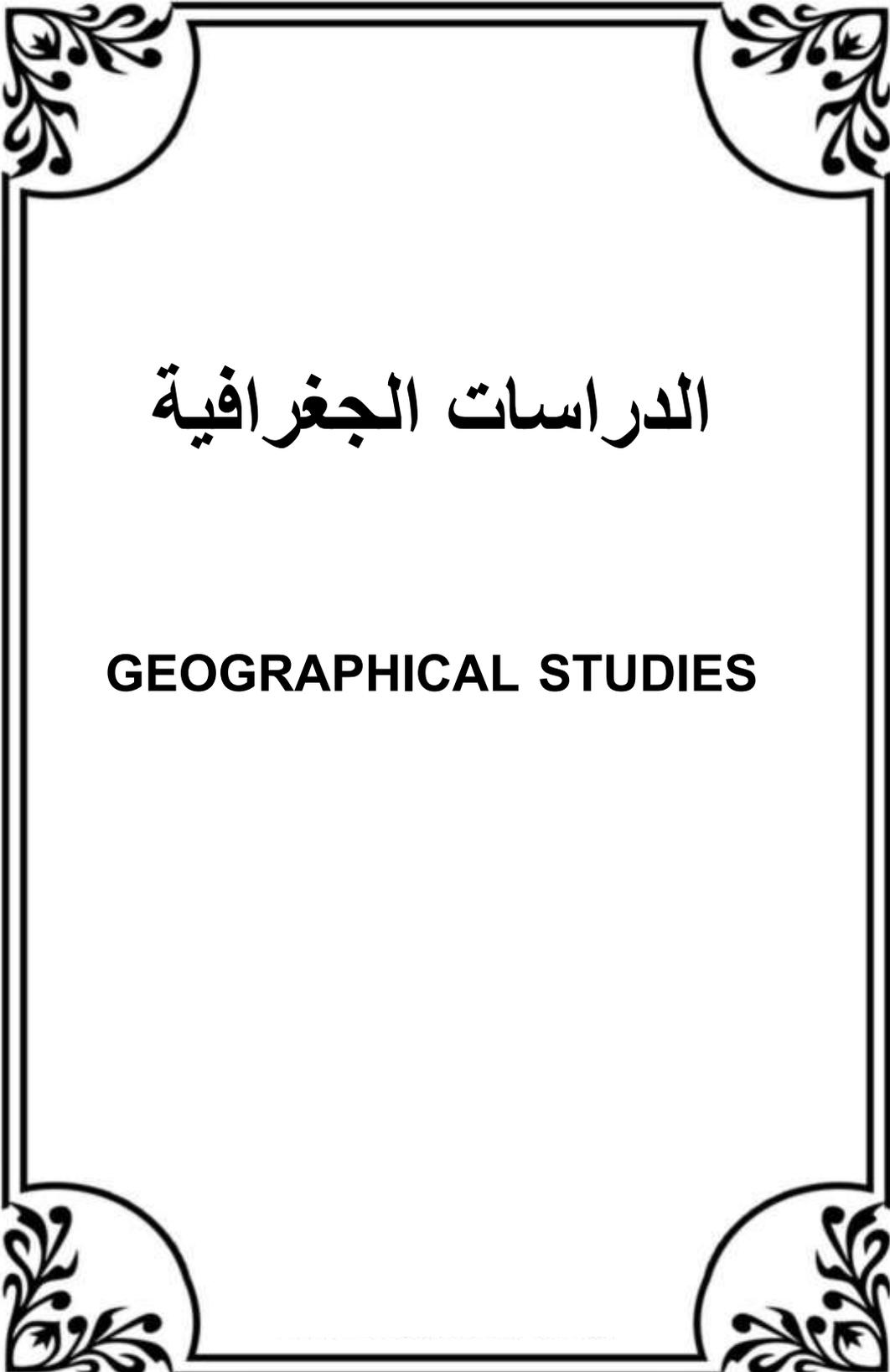
وتحرص المجلة على انتقاء الأبحاث العلمية الجادة والرصينة والمبتكرة للنشر في المجلة كإضافة للمكتبة العلمية وتكون دائمًا في مقدمة المجالات العلمية المماثلة. ولذا نعد بالاستمرارية من أجل مزيد من الإبداع والتميز العلمي.

والله من وراء القصد

رئيس التحرير

د. حاتم العبد





# الدراسات الجغرافية

**GEOGRAPHICAL STUDIES**



تقييم جغرافي لمناطق الصناعات الصغيرة في

مدينة العاشر من رمضان

**Geographical Assessment of Small-Scale  
Industries Areas in 10th of Ramadan City**

مصطفى هاشم عبد العزيز

كلية الآداب - جامعة عين شمس

**Mostafa Hashim Abd El Aziz**  
Faculty of Arts- Ain Shams University

[Mostafa.hashim@art.asu.edu.eg](mailto:Mostafa.hashim@art.asu.edu.eg)



[www.mercj.journals.ekb.eg](http://www.mercj.journals.ekb.eg)



**الملخص:**

يتبلور الهدف الرئيسي للبحث في تقييم الأهمية الجغرافية لمناطق الصناعات الصغيرة في مدينة العاشر من رمضان التي توزعت في ثمان مناطق صناعية تأخذ الرمز C تمييزاً لها عن مناطق الصناعات المتوسطة ويرمز لها بالرمز B ومناطق الصناعات الثقيلة ويرمز لها بالرمز A ، وتضم مناطق الصناعات الصغيرة 975 مصنعا منتجاً بنسبة 34.17% من إجمالي مصانع مدينة العاشر من رمضان ويبلغ حجم العمالة 34667 عامل بنسبة 11.27% من إجمالي حجم العاملين بالصناعة في المدينة عام 2023م، كما يتضح دور وأهمية مناطق الصناعات الصغيرة في توزيعها الجغرافي داخل الكتلة العمرانية واتصالها المباشر مع الأحياء السكنية. واعتمدت الدراسة على عدة أساليب كمية وإحصائية مثل معدل النمو السنوي الإجمالي ومعامل التنوع والتخصص الصناعي كما استخدمت بعض أدوات الإحصاء المكاني من خلال برنامج ArcGIS 10.8 وكذلك تم استخدام برنامج SPSS 26 في تحليل التباين بين قيمة الإنتاج وأعداد العاملين وكذلك معامل الارتباط بينهما. وتوصلت الدراسة إلى أن مناطق الصناعات الصغيرة تسهم بشكل رئيسي في توفير فرص عمل من خلال دخول الكثير من المصانع في مرحلة الإنتاج خلال فترة زمنية وجيزة إذ بلغ معدل النمو السنوي الإجمالي لعدد المصانع 4.8% خلال الفترة من 2000-2023م، ولكن تواجه تلك المناطق تحديات منها عدم استقرار العمل نتيجة لأن معظم عقود العمل عقود شفوية فضلاً عن رحلة العمل اليومية التي يقطعها العاملون؛ لذا توصي الدراسة بتوفير سكن للعاملين يتبع المناطق الصناعية الصغيرة من خلال تعزيز الشراكات بين القطاع العام والخاص وكذلك توفير تمويل مستدام للمشروعات الصغيرة وتسهيل نفاذ منتجاتها للأسواق الإقليمية والدولية.

الكلمات المفتاحية: مدينة العاشر من رمضان، تقييم جغرافي، الصناعات الصغيرة، التنمية الصناعية، التنوع الصناعي.

**Abstract:**

The main objective of the research is to assess the geographical importance of small-scale industrial areas in the 10th of Ramadan City, which have been distributed in eight industrial areas that take the symbol C as distinction from medium-scale industrial areas and are symbolized by the symbol B and heavy industry areas and symbolized by the symbol A. The small industries areas were able to acquire 975 productive factories, 34.17% of the total 10th of Ramadan city factories and 34667 workers, 11.27% of the city's total industrial workers, in 2023.

The role and importance of small-scale industries in their geographical distribution within the urban mass and their direct contact with residential neighborhoods is also evident. The study relied on several quantitative and statistical methods, such as compound annual growth rate, diversity coefficient and industrial specialization. Some spatial statistical tools were used through ArcGIS 10.8. SPSS 26 was also used to analyze the variance between the value of production and the number of workers, as well as the correlation coefficient between them.

The study concluded that small-scale industries mainly contribute to job creation through the entry of many factories into production within a short period of time, with the total annual growth rate of the number of factories reaching 4.8% during the period from 2000 to 2023. But those areas face challenges, including the instability of work as a result of the fact that most employment contracts are oral contracts as well as the daily work trip that workers make.

The study therefore recommends the provision of workers' accommodation following industrial zones by promoting public-private partnerships, providing sustainable financing for small enterprises and facilitating the access of their products to regional and international markets.

**Keywords:** 10th of Ramadan City, Geographical Assessment, Small Industries, Industrial Development, Industrial Diversity.



## المقدمة:

استلزم التوسع الحضري والصناعي السريع للمدن الجديدة إجراء تحليل شامل لمناطق الصناعات الصغيرة، وخاصة في المدن الصناعية مثل مدينة العاشر من رمضان. وتعمل هذه المدينة، التي أنشئت كجزء من استراتيجية التنمية الصناعية في مصر، كدراسة حالة محورية لفهم الديناميكيات المكانية والآثار الاقتصادية للصناعات الصغيرة. ومن خلال تقييم عوامل مثل الموقع والتوزيع الجغرافي والأهمية الاقتصادية، يهدف هذا البحث إلى الكشف عن الخصائص الجغرافية الأساسية التي تؤثر على الكفاءة التشغيلية والميزة التنافسية لهذه الصناعات. إن تقييم مناطق الصناعات الصغيرة لا يسلط الضوء على المساهمات الاقتصادية لهذه الشركات فحسب، بل يؤكد أيضاً على دورها في دفع العمالة المحلية وتعزيز الابتكار. ففي مدينة العاشر من رمضان، تشغل هذه الصناعات الصغيرة مكانة فريدة داخل الإطار الحضري، حيث تعمل كمحفزات للنمو من شأنها أن تخفف من البطالة الإقليمية. وبالتالي فإن فهم المشهد الجغرافي لمناطق الصناعات الصغيرة أمر بالغ الأهمية لصناع السياسات وأصحاب المصلحة الذين يهدفون إلى صياغة استراتيجيات فعالة للنمو الصناعي المستدام. ومن خلال رسم خرائط دقيقة للتفاعلات الاجتماعية والاقتصادية والتأثيرات الجغرافية لهذه الصناعات، يطمح هذا البحث إلى تقديم رؤى عملية يمكن أن تعزز التخطيط الحضري وتخصيص الموارد. وفي نهاية المطاف، يسعى هذا التحقيق إلى المساهمة في الخطاب الأوسع حول المساحة الصناعية، وتقديم منظور دقيق للتفاعل بين الجغرافيا والتنمية الصناعية في المراكز الحضرية الناشئة مثل مدينة العاشر من رمضان.

وتعد الصناعة في مدينة العاشر من رمضان ذات طبيعة مميزة إذ تتبع نمط خاص بها فتتوزع في ثلاث أنماط ويمكن تقسيمها إلى مناطق الصناعات الثقيلة ويرمز لها بالرمز A التي تقع جنوب طريق القاهرة الإسماعيلية الصحراوي التي أيضا تتماشى



مع اتجاه منصرف الرياح السائدة في المنطقة بينما نمط الصناعات المتوسطة ويرمز لها بالرمز B والنمط الثالث وهو مناطق الصناعات الصغيرة ويرمز لها بالرمز C ويتوزعا داخل الكتلة السكنية وملاصقة للمجاورات العمرانية فهي أكثر اتصالاً بسكان المدينة بحكم موقعها .

وبالرغم من أن مدينة العاشر من رمضان من مدن الجيل الأول التي ظهرت في فترة السبعينيات من القرن العشرين إلا أن نمو النشاط الاقتصادي بها لا سيما النشاط الصناعي يعد أسبق في اكتماله من الهيكل العمراني الذي لازال لم يكتمل حتى الآن، بينما المناطق الصناعية التي استمر تطور مساحتها وظهورها على خريطة المناطق الصناعية بالمدينة حتى عام 2000م وتم تخصيص وتحديد مناطق الصناعات الثقيلة جنوب المدينة ومناطق الصناعات الصغيرة والمتوسطة داخل الكتلة السكنية.

### مشكلة البحث وأهميته

تدور المشكلة البحثية حول دور النشاط الصناعي في توفير فرص عمل متنوعة وزيادة الإنتاج الصناعي وتوفير مناطق مخصصة لأصحاب المشروعات الصغيرة وخاصة أهمية مناطق الصناعات الصغيرة ودورها في نمو وتطور النشاط الصناعي بمدينة العاشر من رمضان من حيث قدرتها على استيعاب أصحاب تلك المشروعات الصغيرة فضلاً عن دورها في توفير الكثير من فرص العمل لذا تتضح أهميتها في سرعة دخول تلك المشروعات إلى مرحلة الإنتاج مما ينعكس على الإنتاج الصناعي الإجمالي للمدينة.

### الدراسات السابقة

دراسة **Jochen Möller، 1998**، عن العمل والعيش في مدينة العاشر من رمضان من منظور العاملين في الصناعات الصغيرة؛ وتناول فيها دور الصناعات الصغيرة



كعامل حاسم في تنمية القطاع الخاص، ولكنها تواجه تحديات مثل انخفاض الأجور، وضعف تطبيق حقوق العمال، وعدم كفاية السلامة في العمل، وعدم كفاية الضمان الاجتماعي. إذ كان من المفترض أن توفر المدن الجديدة مثل مدينة العاشر من رمضان بدائل جذابة للمراكز الحضرية التقليدية، ولكنها لم تحقق هذا الهدف بالكامل. وكانت الدراسة جزءاً من برنامج ASA التابع لجمعية كارل دويسبيرج الألمانية German Carl-Duisberg-Gesellschaft، وشاركت فيها اتحاد الصناعات المصرية و The Association of Small Industrialists and Small Scale Industries in the New Cities (ASSINC). ركزت الدراسة على أربع مجالات رئيسية: الخلفيات الاجتماعية للعمال، وبيئات العمل، وجوانب الضمان الاجتماعي، وظروف المعيشة في مدينة العاشر من رمضان.

**دراسة طلعت عبد الحميد، 2015**، بعنوان "العمالة الصناعية بمدينة العاشر من رمضان دراسة جغرافية"، استهدفت الدراسة الملامح الجغرافية العامة لمدينة العاشر من رمضان وأسس التخطيط الصناعي بالمدينة وتطور حجم العمالة الصناعية وتصنيفها والعوامل المؤثرة في استقرار العمالة الصناعية في مدينة العاشر من رمضان. وتوصلت الدراسة إلى أن تخطيط المناطق الصناعية لم يحقق استقرار العمالة مع صعوبة الحصول على السكن.

**دراسة مي جمال عبد العظيم، 2020**، بعنوان "مستقبل التنمية الصناعية في مدينة العاشر من رمضان"، استهدفت الدراسة التوطن الصناعي في مدينة العاشر من رمضان ومشكلات الصناعة في مدينة العاشر من رمضان ووسائل النهوض بها ومستقبل التنمية الصناعية في مدينة العاشر من رمضان ورؤية مستقبلية لمدينة



العاشر من رمضان. وتوصلت الدراسة إلى تعدد إمكانات التنمية الصناعية في مدينة العاشر من رمضان؛ من حيث الانفتاح الاقتصادي، وكذلك تنوع الفئات الحجمية للمصانع، بما له من انعكاس قوى على مخرجات الصناعة ومنها أجور العاملين لتلائم مستويات المعيشة المتعددة في كافة الطبقات المجتمعية.

دراسة أحمد الحسين تحلب، أمل سعد الجوهري، 2022، تناولت الدراسة تقييم الأثر البيئي للمناطق الصناعية في المدن الجديدة في مصر، مع التركيز على مدينة العاشر من رمضان على وجه التحديد. كما سلطت الضوء على الفجوة بين المعايير البيئية المحلية والدولية في مصر وأكدت على ضرورة اتباع الممارسات المستدامة خاصة في القطاع الصناعي بسبب استهلاكه العالي للطاقة. وهدف البحث إلى تحقيق الاستدامة البيئية من خلال تطبيق مبادئ الدول المتقدمة، مع الأخذ بعين الاعتبار الظروف المتشابهة والمختلفة. وحددت الدراسة الجوانب الإيجابية والسلبية للمدن الجديدة في مصر، وقدمت توصيات للاستفادة من نقاط القوة وتخفيف نقاط الضعف. وشددت على أهمية دمج معايير الاستدامة في تخطيط وتصميم المناطق الصناعية لضمان الصحة البيئية على المدى الطويل.

#### أهداف البحث:

- إبراز نمو وتطور النشاط الصناعي في مناطق الصناعات الصغيرة.
- التعرف على نمط التوزيع الجغرافي لمناطق الصناعات الصغيرة.
- تحليل مقدار التنوع والتخصص الصناعي في مناطق الصناعات الصغيرة.
- إظهار الأهمية الاقتصادية لمناطق الصناعات الصغيرة في مدينة العاشر من رمضان.



- تحليل التباين والارتباط بين أعداد العمال وقيمة الإنتاج الصناعي في مناطق الصناعات الصغيرة.

### منهجية البحث وأساليبه

اعتمدت الدراسة على المنهج الموضوعي والمنهج الإقليمي كمنهجين أساسيين مع الاستعانة ببعض الأساليب الكمية والإحصائية مثل: معدل النمو السنوي الإجمالي Compound Annual Growth Rate لقياس النمو الصناعي ومعامل التنوع الصناعي لـ Tress1938 وأيضاً معامل التخصص الصناعي مع الاستعانة بأدوات الإحصاء المكاني Spatial Statistic Tools في برنامج Arc GIS 10.8 كظاهرة الجغرافية المتوسطة والمركز الجغرافي المتوسط والمسافة المعيارية وكذلك معامل الجار الأقرب. كما اعتمدت الدراسة على برنامج SPSS 26 في تحليل التباين One-Way ANOVA والارتباط بين قيمة الإنتاج وعدد العمال في مناطق الصناعات الصغيرة بمنطقة الدراسة.

### منطقة الدراسة

تقع مدينة العاشر من رمضان بين دائرتي عرض  $30^{\circ} 10' 42''$  ،  $30^{\circ} 26' 30''$  شمالاً وبين خطي طول  $31^{\circ} 36'$  ،  $31^{\circ} 53'$  شرقاً على طريق القاهرة / الإسماعيلية الصحراوي علي بعد 55 كم من القاهرة وتبلغ المساحة الإجمالية للمدينة 398.2 كم<sup>2</sup>، وتقع المدينة ضمن الحدود الإدارية لمحافظة الشرقية وتعد من أهم محاور التنمية الصناعية في المحافظة حيث تحقق العديد من الأهداف الاقتصادية والاجتماعية ( وزارة الدولة لشئون البيئة، 2008، ص104) وبالنظر إلى موقع المدينة نجد أن من أهم مميزاته قربها من مدينة القاهرة وكذلك مدن إقليم القاهرة الكبرى، ووقوعه على بعض الطرق الإقليمية الرئيسية شكل (1)، وتبلغ مساحة المناطق الصناعية بالمدينة 110 كم<sup>2</sup> جدول (1) أي ما يربو عن ربع مساحة المدينة -



27.7% - مخصصة للنشاط الصناعي لذا فهي تعد من القلاع الصناعية الرئيسية في مصر.

ويقع مدخل المدينة الرئيسي على طريق القاهرة/ الإسماعيلية الصحراوي إذ تبعد عن مدينة الإسماعيلية حوالي 65 كم و80 كم من مدينة السويس و45 كم من مدينة الزقازيق مروراً بمدينة بلبيس التي تبعد عنها 20 كم إذ يحدها من الغرب طريق الروبيكي/ بلبيس.



المصدر: من عمل الباحث اعتماداً على Open Street Map

شكل (1) الموقع الجغرافي لمدينة العاشر من رمضان ومناطق الصناعات الصغيرة بها

تقع المدينة على محاور طرق النقل الرئيسية مثل: طريق القاهرة/ الإسماعيلية، وطريق القاهرة/ السويس الصحراوي، والطريق الدائري الإقليمي، وهذا



يحق سهولة الاتصال بينها وبين مدن إقليم القاهرة الكبرى الذي يعد السوق الداخلي الكبير للبلاد، وكذلك سهولة الحصول على مستلزمات الإنتاج من ميناء السويس والعين السخنة، وسهولة تصدير المنتجات النهائية إلى الأسواق المحلية والخارجية. كما أسهم في وجود وسائل نقل تسهل حركة الرحلات اليومية بين المدينة وما حولها من مدن أخرى وكذلك تسهيل حركة العمالة الصناعية المتجهة من وإلى المدينة (طلعت عبد الحميد، 2015، ص21) .

### جدول (1) توزيع استخدامات الأرض في مدينة العاشر من رمضان

الاستخدام	المساحة / كم <sup>2</sup>	%
حزام أخضر ومساحات خضراء	173.7	43.6
نشاط صناعي	110.2	27.7
الأحياء السكنية	53.6	13.5
الأنشطة الخدمية	47.3	11.9
الطرق	13.4	3.4
الإجمالي	398.2	100

المصدر: جهاز تنمية مدينة العاشر من رمضان، 2023، مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار.

وأنشئت مدينة العاشر من رمضان كإحدى مدن الجيل الأول الجديدة على هوامش إقليم القاهرة الكبرى، إذ أنشئت كمركز حضري جديد يهدف إلى إعادة توزيع السكان، والتخفيف من التكدس السكاني والعمراني بإقليم القاهرة الكبرى، والحد من الاستمرار في التعدي على الأراضي الزراعية. وقد صدر قرار جمهوري بإنشائها رقم 249 عام 1977م الذي نص على تخصيص الأراضي المملوكة للدولة والواقعة في المسافة بين الكيلومتر 48 والكيلومتر 68 من القاهرة على طريق القاهرة/



الإسماعيلية الصحراوي لإنشاء مدينة جديدة تسمى مدينة عشرة رمضان (الجريدة الرسمية، 1977، ص657) فهي إحدى مدن الجيل الأول الصناعية وباكورة المدن الجديدة في مصر (منار إبراهيم، 2015، ص92). وقد تم تخطيط المدينة على شكل زهرة التوليب التي يتماشى محورها مع الاتجاه الشمالي الغربي مراعاةً لاتجاه الرياح السائدة شكل (2) يتوسطه المحور المركزي للمدينة الذي تتركز فيه الخدمات المركزية مثل: المستشفى المركزي، المنطقة التجارية، المنطقة الإدارية، المناطق الترفيهية.

ويتميز التخطيط العام للمنطقة الصناعية في المدينة بالبساطة والكفاءة في توزيع استخدامات الأرض وعناصر التشغيل وملاءمته لاحتياجات مختلف أنواع الصناعات الصغيرة والمتوسطة والضخمة التي تحتويها المنطقة. إذ روعي في تخطيط المدينة أن تقع المنطقة الصناعية بصفة عامة جنوب المدينة مما يحقق عدم تلوث الكتلة السكنية التي تقع في الشمال وبذلك لا يتكرر ما حدث في منطقة شبرا الخيمة من امتداد المنطقة الصناعية في شمال القاهرة (شبرا الخيمة) دون مراعاة العامل الصحي واتجاه الرياح السائدة (محمد الغماز، 1992، ص42).



المصدر: من إعداد الباحث اعتماد على جهاز تنمية مدينة العاشر من رمضان، 2023م.

## شكل (2) التوزيع الجغرافي لاستخدامات الأرض في مدينة العاشر من رمضان عام 2023م

أولاً: نشأة الصناعات الصغيرة وظهورها في مدينة العاشر من رمضان

استطاعت مدينة العاشر من رمضان أن تستقطب المستثمرين وأصحاب المشروعات الصناعية لإقامة مشروعاتهم في المدينة في المناطق المتنوعة مقارنة بمدن الجيل الأول الأخرى. إذ تعد السياسات الحكومية صاحبة الدور الأساسي في قيام الصناعة وتوطنها في المدن الجديدة من أجل تحقيق بعض الأهداف الاقتصادية والعمرائية خاصة توفير فرص عمل جديدة وخلق بيئة عمرانية جديدة بعيداً عن مناطق التركيز السكاني من خلال تشجيع المستثمرين وتقديم المساعدات المالية وتوفير خدمات البنية الأساسية ( محمد الديب، 1990، ص 92) ولذلك يظهر دور الدولة في تحديد المناطق الصناعية وتخطيطها داخل مدينة العاشر من رمضان وطرح الأراضي بها



للاستثمار الصناعي وتحديد الأنشطة الصناعية بكل منطقة لذا ظهرت مناطق متخصصة للصناعات الثقيلة وأخرى للصناعات المتوسطة والصغيرة.

ولقد تطور المشهد الصناعي لمدينة العاشر من رمضان ليصبح مركزاً نابضاً بالحياة للصناعات الصغيرة، مما يغذي الاقتصاد المحلي بشكل كبير، ولا توفر هذه الشركات الصغيرة فرص عمل متنوعة للسكان فحسب، بل تسهم أيضاً في تطوير نماذج أعمال مبتكرة تتكيف مع متطلبات السوق المتغيرة. وكما يتضح في دراسة التحولات المستدامة، أدى دمج التكنولوجيا الرقمية دوراً حاسماً في تعزيز الكفاءات التشغيلية وعمليات الإنتاج عبر هذه الصناعات (Alamoodi, et al., 2024, p.235). وعلاوة على ذلك، فإن الاعتبارات البيئية لهذه الصناعات الصغيرة تكتسب أهمية متزايدة، وخاصة فيما يتعلق بإدارة الموارد المستدامة وبالتالي، تمثل الصناعات الصغيرة في مدينة العاشر من رمضان مزيجاً استراتيجياً من جهود النمو الاقتصادي والاستدامة.

وإذا كانت مناطق الصناعات الثقيلة تقع جنوب القاهرة الإسماعيلية الصحراوي وكذلك إذا كانت مناطق الصناعات المتوسطة تقع على هوامش الكتلة العمرانية فإن مناطق الصناعات الصغيرة تقع داخل الكتلة العمرانية وملاصقة للمجاورات السكنية شكل (2) لذلك فإن نشأة مناطق الصناعات الصغيرة صاحب نشأة المجاورات السكنية لذلك تم البدء في مد البنية الأساسية للمناطق من C1, C2, C3, C4 خلال الفترة الأولى لنشأة المدينة منذ عام 1977م حتى عام 1990م بينما تم استكمال البنية التحتية لباقي مناطق الصناعات الصغيرة C5, C6, C7, C8 حتى عام 2000م. إذ تقع C1 في أقصى شمال الحي السكني الأول وتقع C2 في شمال الحي السكني الثالث وتقع C3 في جنوب الحي السكني الثاني وتقع C4 في جنوب الحي السكني الرابع بينما تقع المناطق C5, C6 في شمال الأحياء الخامس والسادس وتقع C7 في الحي الثامن وC8 في الحي السابع، بينما الرمز C يميزها عن الصناعات الثقيلة التي تأخذ الرمز A وكذلك الصناعات المتوسطة التي تأخذ الرمز B.

ثانياً: تقييم مؤشرات تطور ونمو الصناعات الصغيرة في مدينة العاشر من رمضان.

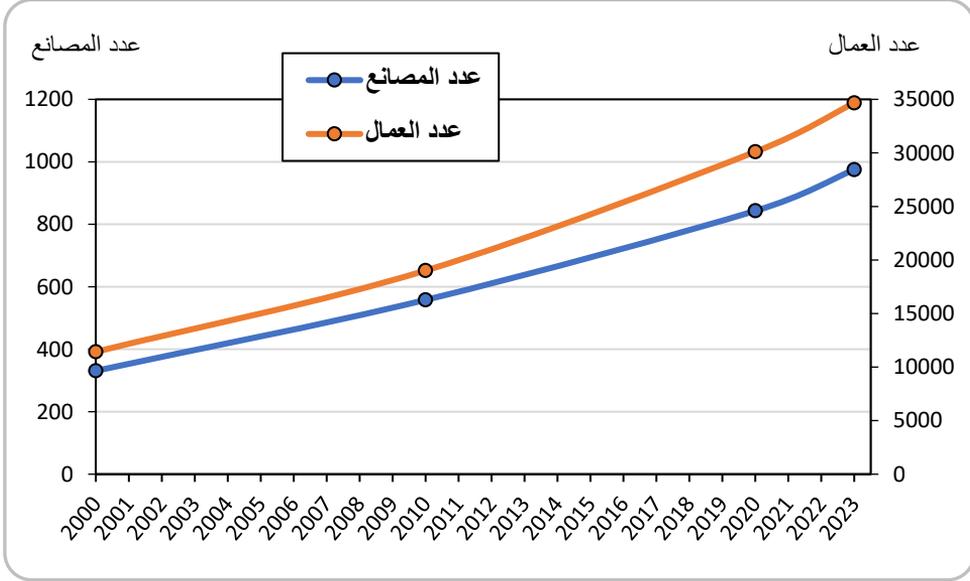


تتميز مدينة العاشر من رمضان بوفورات داخلية وخارجية أكسبتها ميزة جذب الكثير من الاستثمارات الصناعية في مختلف المناطق الصناعية بها والذي انعكس على مناطق الصناعات الصغيرة التي نمت وتطورت بها الصناعات بشكل ملحوظ إذ يتضح من جدول (2) زيادة عدد المصانع المنتجة من 331 مصنعا عام 2000م لتتضاعف إلى ما يقرب من ثلاثة أمثالها عام 2023 لتبلغ 975 مصنعا كما يمكن ملاحظة ضعف هذا النمو في المنطقة C3- C4 وذلك يرجع إلى موقعها الجغرافي الملاصق لمناطق الصناعات المتوسطة B1 وB2 فضلاً عن صغر المساحة الصناعية للمنطقتين، وفي المقابل زاد أيضا عدد العمال وفرص العمل التي ارتفعت من 11430 عامل لتصل إلى أكثر من ثلاثة أمثالها لتبلغ 34667 فرصة عمل عام 2023م مما يشير إلى التوجه الكبير للاهتمام بتلك المناطق لقدرتها في توفير الكثير من فرص العمل شكل (3)

جدول (2) تطور عدد المصانع والعمال في مناطق الصناعات الصغيرة بمدينة العاشر من رمضان خلال الفترة (2000 - 2023م)

2023		2020		2010		2000		المنطقة
عدد العمال	عدد المصانع							
4881	126	4374	115	3353	94	3035	83	C1
6264	183	5693	170	4528	127	2721	76	C2
1568	45	1264	35	741	29	928	27	C3
3047	82	3047	76	1550	54	893	30	C4
4816	141	4135	121	1957	54	942	28	C5
5116	150	4168	125	2389	72	1323	35	C6
4203	122	3477	102	2715	69	1085	33	C7
4772	126	3943	99	1783	59	503	19	C8
34667	975	30101	843	19016	558	11430	331	الإجمالي

المصدر: إعداد الباحث اعتمادا على بيانات: الهيئة العامة للتنمية الصناعية، 2000: 2023، بيانات غير منشورة.



المصدر: من إعداد الباحث اعتمادا على بيانات جدول (2)

### شكل (3) تطور إجمالي عدد المصانع والعمال في مناطق الصناعات الصغيرة بمدينة العاشر من رمضان خلال الفترة (2000 - 2023م)

ومن ناحية أخرى صاحب التطور العددي للمصانع وعدد العمال زيادة الاستثمارات الصناعية التي ارتفعت من 483.9 مليون جنيه عام 2000م لتصل إلى 3.3 مليار جنيه عام 2023م، وكانت المنطقة C1 أعلى المناطق في قيمة الاستثمارات عام 2000م إذ بلغت 110.2 مليون جنيه أي ما يقرب من ربع الاستثمارات الصناعية ولعل ذلك لأنها أقدم مناطق الصناعات الصغيرة وأولها من حيث النشأة ولكن انعكس ذلك بالسلب عام 2023م مع اكتمال تخصيص المناطق الصناعية بها وظهور مناطق صناعية منافسة وخاصة في المناطق الأحدث كما في C 6 و C 8 لذا جاءت في المرتبة الرابعة من حيث قيمة الاستثمارات جدول (3) ، وكما انعكس زيادة قيمة الاستثمارات على زيادة معدلات قيمة الإنتاج الصناعي لتتزايد

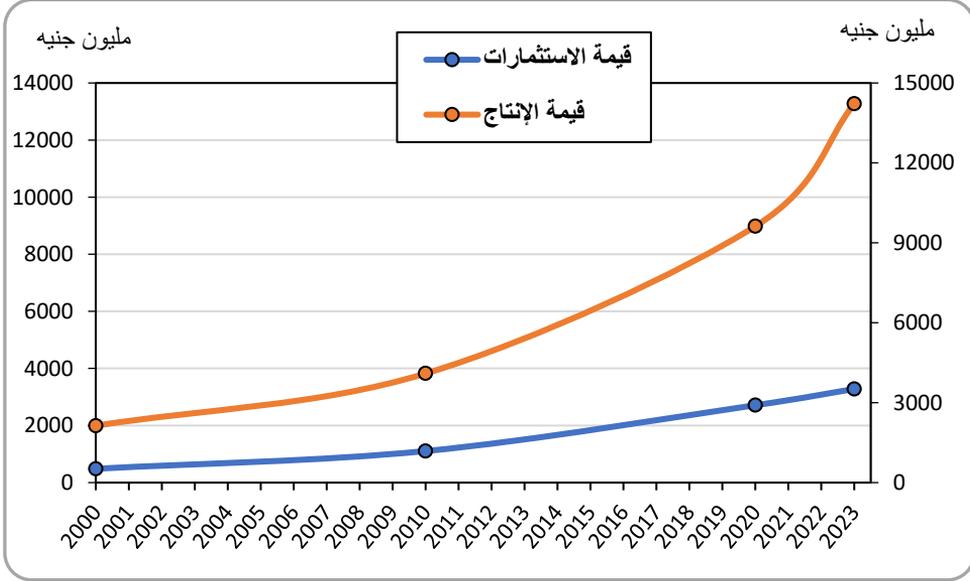


من 2.1 مليار جنيهه إلى 14.2 مليار جنيهه خلال نفس الفترة شكل (4)، كما أن نوعية القطاع الصناعي انعكس على قيمة الإنتاج كما في المنطقة C2 إذ بلغ بها 3.15 مليار جنيهه أي ما يقرب من ربع قيمة الإنتاج الصناعي إذ تتميز بتركز صناعات الأخشاب ومنتجاتها وكذلك ورش تشكيل المعادن، وكذلك المنطقة C8 التي تتميز بتركز الصناعات المعدنية بها.

### جدول (3) تطور قيمة الاستثمارات وقيمة الإنتاج (مليون جنيه) في مناطق الصناعات الصغيرة بمدينة العاشر من رمضان خلال الفترة (2000 - 2023م)

2023		2020		2010		2000		المنطقة
قيمة الإنتاج	قيمة الاستثمارات							
1922.5	463.1	1469	361.9	515	198.6	410.3	110.2	C1
3159.4	328.1	1808.5	445.1	958.7	160.2	613.2	88	C2
839.2	152.2	462.2	111.7	316.8	71.9	300.4	21	C3
892.7	307.6	630.5	241.2	484.7	158.4	216.1	94.4	C4
1911.6	409.5	1440	247.7	469.8	110.9	160.6	57.4	C5
1675.8	573.1	1244.1	465	383.4	133.9	109.1	24.2	C6
1681.4	487.6	1181.5	415.3	617.4	126.7	204.4	36.9	C7
2134.6	557.7	1385.7	422.7	349.1	143.7	120.1	51.9	C8
14217.3	3279	9621.5	2710.7	4094.8	1104.4	2134.2	483.9	الإجمالي

المصدر: إعداد الباحث اعتمادا على بيانات: الهيئة العامة للتنمية الصناعية، 2000: 2023، بيانات غير منشورة.



شكل (4) تطور إجمالي قيمة الاستثمارات وقيمة الإنتاج (مليون جنية) في مناطق الصناعات الصغيرة بمدينة العاشر من رمضان خلال الفترة (2000 - 2023م)

وكذلك يعد مؤشر النمو الصناعي من المؤشرات المهمة في الوقوف على الزيادة الكمية المتحققة في الإنتاج الصناعي خلال فترة زمنية محددة (فارس مهدي، 2012، ص 222) وهذا يعكس قدرة المنطقة الصناعية على استقطاب وجذب الاستثمارات الصناعية المتنوعة، وتتعدد المؤشرات التي يمكن الاعتماد عليها في قياس النمو الصناعي واعتمد البحث على مؤشرات مثل: عدد المصانع وعدد العمال وقيمة الاستثمارات وقيمة الإنتاج وفقاً لمعادلة النمو السنوي<sup>(1)</sup> الإجمالي (مصطفى هاشم، 2019، ص 258) خلال الفترة الزمنية (2000م - 2023م)

ويتضح من جدول (4) أن عدد المصانع زاد في منطقة الصناعات الصغيرة C خلال الفترة من 2000 - 2023م من 331 مصنعاً حتى بلغ 975 مصنعاً بمعدل نمو بلغ 4.8% وهذا المعدل يفوق معدل نمو الصناعات المتوسطة B ويقترّب من



معدل النمو العام لعدد المصانع في مدينة العاشر من رمضان الذي بلغ 5.1% لذا تعد المشروعات الصغيرة أسرع في الدخول إلى عملية الإنتاج من الصناعات الأخرى. ومن ناحية أخرى وعلى مستوى مناطق الصناعات الصغيرة يتضح أن المناطق الصناعية C5- C6 - C7 - C8 هي المناطق الأعلى في معدلات النمو الصناعي لعدد المصانع إذ تعد المناطق الأحدث في الإنشاء بعد المناطق الأربعة الأولى وكذلك فإن أصحاب المشروعات الصناعية اتجهوا إلى المناطق الجديدة التي تتوفر بها مزايا استثمارية من إعفاءات ضريبية وتسهيلات في التشغيل فضلاً عن أنها المناطق الأحدث في التوسع العمراني وكذلك تتعدد فرص اختيار مواقع المشروعات الصناعية. وعلى الجانب الآخر يتضح أيضاً أن نمو عدد العمال في منطقة الصناعات الصغيرة وزيادة فرص العمل المتحققة الذي بلغ 4.9% بين عامي 2000م و2023م - نتيجة لدخول الكثير من المصانع في مرحلة الإنتاج - يفوق معدلات نمو عدد العمال في مناطق الصناعات المتوسطة الذي بلغ 4.6% ومناطق الصناعات الثقيلة 3.1% وكذلك تفوقت على المتوسط العام لنمو عدد العمال في مدينة العاشر من رمضان الذي بلغ 3.8%، وعلى الرغم من قلة عدد العمال بمناطق الصناعات الصغيرة إلا أن لها القدرة على توفير فرص عمل بمعدلات تفوق الصناعات الأخرى.



مؤشرات جدول (4) نمو أعداد المصانع والعمال وقيمة الاستثمارات والإنتاج (بالمليون جنيه) في مناطق الصناعات الصغرى بمدينة العاشر من رمضان بين عامي 2000-2023م

معدل النمو الصناعي %	قيمة الإنتاج		معدل النمو الصناعي %	قيمة الاستثمارات		معدل النمو الصناعي %	عدد العمال		معدل النمو الصناعي %	عدد المصانع		المنطقة
	2023	2000		2023	2000		2023	2000		2023	2000	
6.9	410.3	1922.5	6.4	463.1	110.2	2.1	4881	3035	1.8	126	83	C1
7.4	613.2	3159.4	5.9	328.1	88	3.7	6264	2721	3.9	183	76	C2
4.6	300.4	839.2	9.0	152.2	21	2.3	1568	928	2.2	45	27	C3
6.4	216.1	892.7	5.3	307.6	94.4	5.5	3047	893	4.5	82	30	C4
11.4	160.6	1911.6	8.9	409.5	57.4	7.4	4816	942	7.3	141	28	C5
12.6	109.1	1675.8	14.8	573.1	24.2	6.1	5116	1323	6.5	150	35	C6
9.6	204.4	1681.4	11.9	487.6	36.9	6.1	4203	1085	5.8	122	33	C7
13.3	120.1	2134.6	10.9	557.7	51.9	10.3	4772	503	8.6	126	19	C8
8.6	2134.2	14217.3	8.7	3279	483.9	4.9	34667	11430	4.8	975	331	إجمالي C
5.4	5887.3	19669.6	5.9	7684.5	2043.6	4.6	119977	42936	3.4	777	361	إجمالي B
4.4	77699.7	210441.9	4.3	80895.2	30856	3.1	152847	75453	7.3	1101	218	إجمالي A
4.7	85721.2	244328.8	4.5	91858.8	33383.5	3.8	307491	129819	5.1	2853	910	إجمالي مدينة العاشر

المصدر: إعداد الباحث اعتماداً على بيانات: الهيئة العامة للتنمية الصناعية، 2000، 2023، بيانات غير منشورة.



وبالنسبة لنمو وتطور قيمة الاستثمارات وقيمة الإنتاج تأتي أيضاً مناطق الصناعات الصغيرة في المقدمة إذ بلغ معدل نمو قيمة الاستثمارات 8.7% بين عامي 2000 و 2023م في حين بلغ معدل نمو قيمة الإنتاج حوالي 8.6% متفوقة بذلك على منطقة الصناعات المتوسطة التي بلغت بها معدل نمو الاستثمارات 5.9% و 5.4% بالنسبة لنمو قيمة الإنتاج في حين بلغ معدل نمو قيمة الاستثمارات الصناعية في منطقة الصناعات الثقيلة 4.3% ونمو قيمة الإنتاج 4.4%؛ لذلك فإن زيادة نمو قيمة الاستثمارات وقيمة الإنتاج في منطقة الصناعات الصغيرة يأتي انعكاساً لتوجه الاهتمام بتلك المناطق. وهذا لا يعني أن قيمة الاستثمارات وقيمة الإنتاج في منطقة الصناعات الصغيرة أكبر من قيمتها في المناطق المتوسطة أو الثقيلة ولكن معدلات نمو وزيادة الاستثمارات الصناعية وزيادة قيمة الإنتاج الصناعي في مناطق الصناعات الصغيرة أعلى من معدلات النمو في المناطق الأخرى، إذ أن قيمة الإنتاج في منطقة الصناعات الصغيرة تعدل 0.067% من قيمة الإنتاج في مناطق الصناعات الكبيرة وكذلك تعدل 0.7% من قيمة الإنتاج في مناطق الصناعات المتوسطة بينما تمثل الاستثمارات الصناعية في مناطق الصناعات الصغيرة 0.04% من قيمة الاستثمارات في مناطق الصناعات الثقيلة و 0.43% من قيمة استثمارات مناطق الصناعات المتوسطة.

### ثالثاً: تقييم التوزيع الجغرافي لمناطق الصناعات الصغيرة وخصائصه في مدينة العاشر من رمضان.

يشكل التوزيع الجغرافي للصناعات الصغيرة دوراً محورياً في التنمية الاقتصادية الإقليمية، وخاصة في المناطق الحضرية مثل مدينة العاشر من رمضان. ويتأثر هذا التوزيع بعوامل متعددة، بما في ذلك الوصول إلى البنية الأساسية، وتوافر المواد الخام، والقرب من الأسواق، والتي تحدد بشكل كلي جاذبية الموقع للمؤسسات الصغيرة. فالظروف الاقتصادية والبيئية تؤثر بشكل مباشر على نجاح هذه الصناعات. وعلاوة



على ذلك، يؤكد (Ali, 2021, p. 73) على أهمية الموقع وتأثيره على قرارات المستثمرين في توطين مشروعاتهم بالمناطق الصناعية، مشيراً إلى أن صناع السياسات يجب أن يأخذوا في الاعتبار مثل هذه العوامل لخلق ظروف مواتية للصناعات الصغيرة ودعم نموها في مناطق مثل مدينة العاشر من رمضان.

وعند دراسة تقييم الأنماط المكانية والتجمعات للصناعات الصغيرة في مدينة العاشر من رمضان، يجب أن يؤخذ في الاعتبار تأثير العوامل الجغرافية والاقتصادية التي تسهم في التجمع الصناعي. ويمكن أن يُعزى التركيز الكبير للصناعات الصغيرة إلى القرب والاتصال المباشر مع الكتلة العمرانية وتوافر العمالة والدعم المقدم من شبكات البنية الأساسية، مما يعزز بشكل كلي الكفاءة الإنتاجية. وبالتالي، فإن تحليل هذه الأنماط المكانية في مدينة العاشر من رمضان يوفر رؤى حاسمة ليس فقط في ظاهرة التكتل ولكن أيضاً في الآثار الأوسع على الاستراتيجيات الاقتصادية والتنمية الإقليمية.

وتتوزع مناطق الصناعات الصغيرة ملاصقة للأحياء السكنية شكل (5) إذ تقع المنطقة C1 تقع في الحي الأول وهي من أقدم المناطق الصناعية في مدينة العاشر وتقع بجوار الشركة الأردنية ويحدها من الجنوب المجاورة 7 و 8 ومن الغرب نادي العشرة ومن الشمال المجاورة 40 و 41 وتبلغ مساحتها 0.75 كم<sup>2</sup> والمساحات بها تتراوح بين 100م<sup>2</sup> حتى 2500م<sup>2</sup> بينما تقع C2 في الحي الثالث وتبلغ مساحتها أيضاً 0.75 كم<sup>2</sup> ويحدها من الشرق المعهد التكنولوجي ومن الجنوب المجاورة 25 ومن الغرب الأردنية ومن الشمال حي الياسمين وهي مقسمة إلى هناجر مساحتها 144م<sup>2</sup> ومضاعفاتها كما تشمل على مصانع مستقلة تتراوح بين 800م<sup>2</sup> حتى

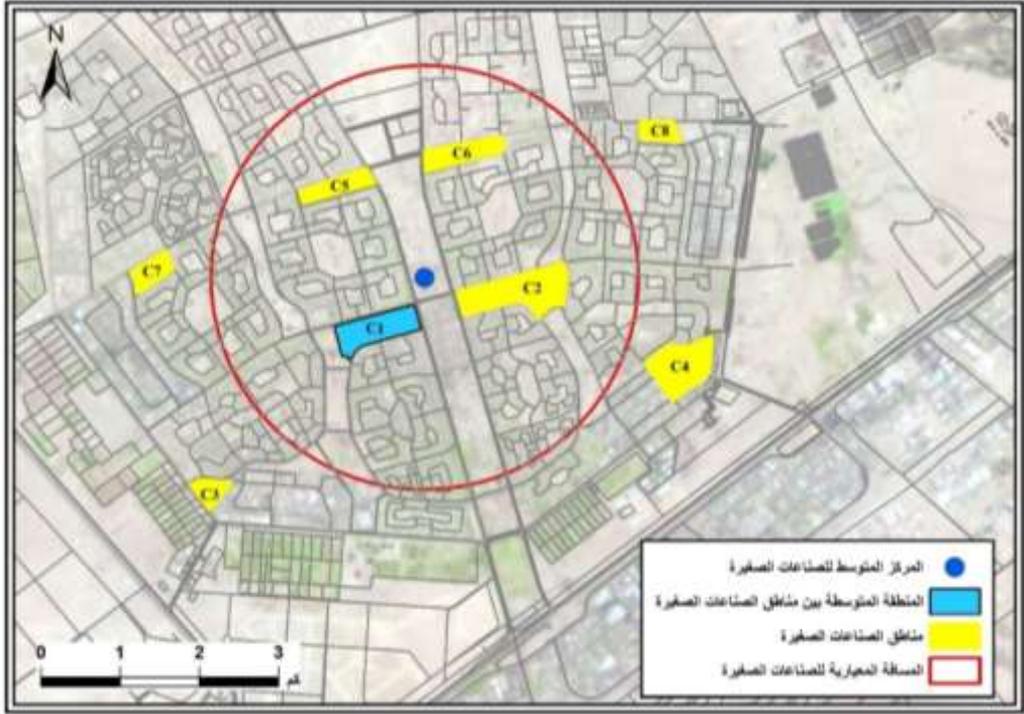


1400م2 بينما تقع المنطقة C3 في الحي الثاني بجوار المنطقة الصناعية B1 وتقع C4 في الحي الرابع بجوار المنطقة B2 .

وتقع المنطقة C5 في أقصى شرق الحي الخامس وتبلغ مساحتها 1.23 كم2 ويحدها من الجنوب المجاورة 35 و36 ومن الشمال طريق مصر النور والمجاورة 72 و73 ومن الشرق امتداد الأردنية والموقف الجديد وتتكون من 44 قطعة صناعية تتراوح بين 1000م حتى 4000م والجهة المقابلة لـ C5 تقع منطقة C6 على مساحة 1.29 كم2 وتقع في أقصى شمال غرب الحي السابع ويحدها من الجنوب المجاورة 51 و52 ومن الشمال طريق مصر النور والمجاورتين 79 و80 ومن الغرب امتداد الياسمين وجامعة الابتكار وكارفور وتتكون من 87 قطعة تتراوح بين 600م وحتى 12 ألف متر.

بينما المنطقة C7 تبلغ مساحتها 0.33 كم2 وهي مشهورة بالمجمعات الصناعية كمجمع تبارك ووتد والزهراء ويعد مجمع تبارك أكبر تجمع للورش الصناعية في العاشر من رمضان وهي عبارة عن صناعات تكملية للصناعات الكبرى التي تتميز بتشكيل المعادن والخراطة وصناعة البلاستيك. وتقع منطقة C8 في شمال شرق الحي الثامن على مساحة 0.15 كم2 ويحدها من الشمال طريق مصر النور والحي 12 ومن الجنوب المجاورة 61 ومن الشرق المنطقة B4 ومن الغرب المجاورة 60 وتتكون من 142 قطعة بمساحات موحدة حوالى 300 متر.

تتوزع مناطق الصناعات الصغيرة في مناطق متفرقة داخل الأحياء السكنية في ثمان أحياء من الحي الأول إلى الحي الثامن لذا تأخذ في توزيعها شكل توزيع الأحياء السكنية الأقرب إلى زهرة التوليب وبالرغم من ذلك فإن منطقة الصناعات الصغيرة C1 تعد المنطقة المتوسطة Mean Feature بين المناطق الثمانية إذ تمثل أكثر المناطق مركزية بين مناطق الصناعات الصغيرة من حيث المركز الجغرافي شكل (5).

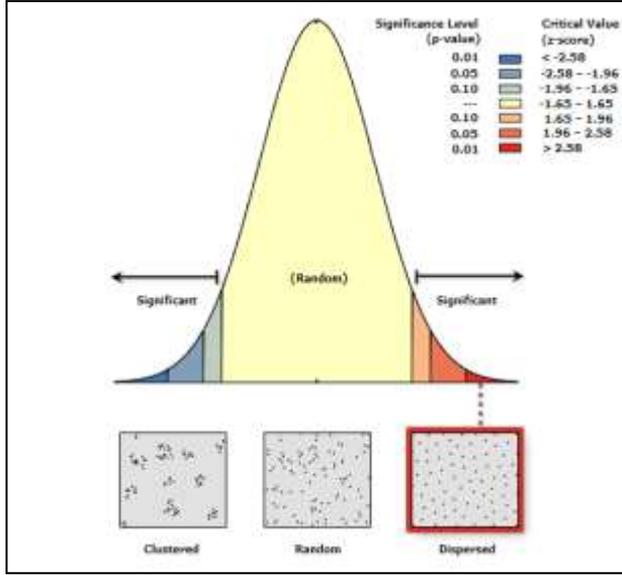


شكل (5) التوزيع الجغرافي لمناطق الصناعات الصغيرة في مدينة العاشر من رمضان

كما أن مؤشر المسافة المعيارية الذي يعكس درجة تركيز أو تشتت الظواهر حول المركز المتوسط الهندسي بلغ 2.7 كم ويقع داخل دائرتها أربع مناطق صناعية (C1-C2- C5- C6) وهي تمثل 50% من مناطق الصناعات الصغيرة ويقع على محيط الدائرة الأربع مناطق الأخرى (C3-C4- C7- C8) مما يعني أن توزيع المناطق الصناعية يميل إلى التشتت الكبير وهذا ما يؤكد مؤشر الجار الأقرب<sup>(2)</sup> كمقياس لتحديد نمط التوزيع الجغرافي لمناطق الصناعات الصغيرة ويعتمد على المسافة الفاصلة بين كل منطقة صناعية وأقرب منطقة صناعية مجاورة لها وقد بلغت



نسبة قيمة مؤشر الجار الأقرب<sup>(3)</sup> 2.58 مما يدل على أن نمط التوزيع الجغرافي لمناطق الصناعات الصغيرة يميل إلى النمط المشتت والمبعثر شكل (6)



شكل (6) مؤشر الجار الأقرب لمناطق الصناعات الصغيرة في مدينة العاشر من رمضان

رابعاً: تقييم التنوع والتخصص الصناعي لمناطق الصناعات الصغيرة في مدينة العاشر من رمضان:

يقصد بالتنوع الصناعي وجود عدة صناعات متنوعة داخل المنطقة أو الإقليم الصناعي وقياس معامل التنوع الصناعي مدى تنوع الصناعات التي تقع داخل المناطق الصناعية كما يمكن من خلال ذلك المقياس مقارنة المناطق ببعضها من حيث مدى انتشار الصناعة وتنوعها كما يمكن أن يقيس معكوس ذلك بمعنى يقيس مدى التركيز الصناعي لبعض الصناعات داخل المنطقة الصناعية بحيث تظهر صناعة واحدة هي الغالبة على النمط الصناعي في المنطقة وتظهر باقي الصناعات



في شكل متنوع مختلف (محمود محمد سيف، 1984، ص 333) واعتمد البحث على معامل التنوع لـ **Tress , 1938, P.145** من خلال المعادلة الآتية:

المعامل الخام الصافي = (المعامل الخام الحالي - المعامل الخام لأكثر المناطق تنوعا) / (المعامل الخام لأقل المناطق تنوعا - المعامل الخام لأكثر المناطق تنوعا)

ويتضح من جدول (5) أن المنطقة C8 يتركز بها إنتاج صناعة واحدة إذ أن معامل التنوع الصناعي بها يساوي الواحد الصحيح وهو يشير إلى تخصص المنطقة في إحدى القطاعات الصناعية وهو قطاع الصناعات المعدنية الأساسية إذ استحوذت تلك الصناعة على 56.7% من إجمالي العمالة الصناعية بالمنطقة، في حين تعد المناطق C1- C3- C5 ذات تنوع صناعي كبير إذ توزعت العمالة الصناعية بها على معظم القطاعات الصناعية، في حين كانت المنطقة C7 تتميز بتنوع صناعي متوسط وعلى الجانب الآخر كانت المناطق C4- C6 ذات تخصص صناعي متوسط.

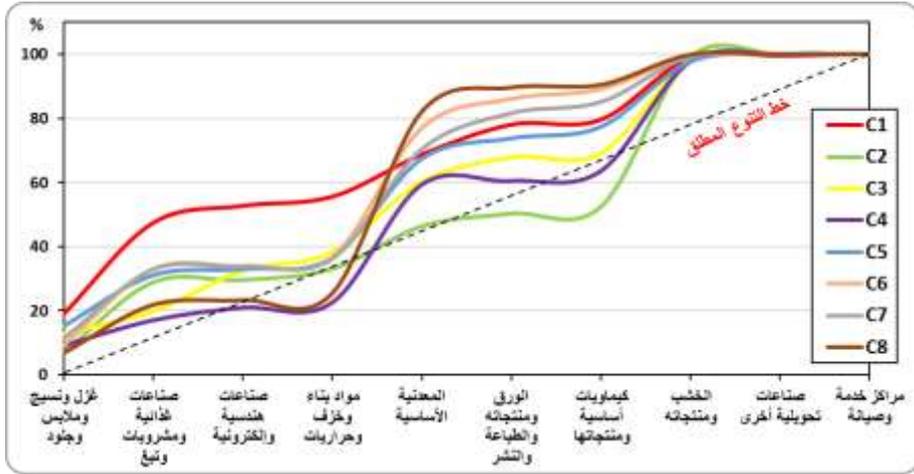
جدول (5) معامل التنوع الصناعي وفقا لمؤشر Tress لمناطق الصناعات الصغيرة في العاشر من رمضان عام 2023م

نمط التنوع الصناعي*	معامل التنوع لـ Tress	المنطقة الصناعية
تنوع صناعي كبير	0	C3
	0.1	C1
	0.2	C5
تنوع صناعي متوسط	0.37	C7
تخصص صناعي متوسط	0.59	C6
	0.68	C4
تخصص صناعي كبير	0.8	C2
	1	C8

المصدر: إعداد الباحث اعتمادا ملحق (1). \* أحمد موسى خليل، 2018، ص93



وانعكس مؤشر التنوع على منحى التنوع للصناعات الصغيرة بمنطقة الدراسة إذ يمكن التعبير عن مؤشرات التنوع الصناعي من خلال رسم منحنيات كي تتبلور ظاهرة التنوع أو التركيز في القطاعات الصناعية وكلما اقترب منحى التنوع من خط التنوع المطلق دل على تنوع الصناعات بالمنطقة وكلما ابتعد عنه دل على التركيز في هذه الصناعة ويتضح من شكل (7) أنه توجد قمة أمام الصناعات المعدنية الأساسية في المنطقة C4- C6- C8 وكذلك توجد قمة أمام الصناعات الخشبية ومنتجاتها في المنطقة C2 مما يدل على تركيز تلك الصناعات في هذه المناطق.



شكل (7) منحى التنوع الصناعي لمناطق الصناعات الصغيرة في مدينة العاشر من رمضان عام 2023م

وعلى الجانب الآخر يعد مقياس التخصص الصناعي من المقاييس التي تقيس نمط توزيع الصناعة كما يستخدم لمعرفة أهمية الموقع الصناعي في إنتاج سلعة معينة وأهمية ذلك الموقع في إنتاج تلك السلعة مما قد يجذب بعض المستثمرين وأصحاب المشروعات الصناعية لأن يوطنوا صناعاتهم المشابهة في ذلك الموقع لعلهم يستفيدوا



من الوفورات الخارجية التي تنتج عن الترابط الصناعي (محمود محمد سيف، 1984، ص337)

واعتمد الباحث على مؤشر التخصص الصناعي (Traistaru, et al., 2002, P.10) وهو يساوي:

$$SPEC_j = \sum_i |s_{ij}^s - s_i|$$

$$s_{ij}^s = \frac{E_{ij}}{E_j} = \frac{E_{ij}}{\sum_i E_{ij}}$$

$$s_i = \frac{E_i}{E} = \frac{\sum_j E_{ij}}{\sum_i \sum_j E_{ij}}$$

حيث أن:

$E$  = عدد العمال

$s$  = المشاركون في الصناعة

$i$  = الصناعة (القطاع الصناعي)

$j$  = المنطقة أو الإقليم

$S_{ij}^s$  = نسبة العمال المشاركين في الصناعة  $i$  في المنطقة  $j$  من إجمالي العمال في المنطقة  $j$

$S_i$  = نسبة العمال المشاركين في الصناعة  $i$  في الإقليم (الدولة) من إجمالي عمال الصناعات في الإقليم (الدولة).

ويتراوح ناتج المعادلة بين الصفر والواحد الصحيح حيث كلما اقترب الناتج من الواحد دل على تخصص المنطقة في إحدى القطاعات الصناعية وكلما اقترب من



الصفر دل على وجود عدد من الصناعات المتنوعة. ويتضح من جدول (6) أن مناطق الصناعات الصغيرة تشمل جميع القطاعات الصناعية لذلك كان ناتج معامل التخصيص أقل من 0.5 باستثناء المنطقتين C2 و C8 حيث كان معامل التخصيص بهما 0.54 و 0.53 على الترتيب وهو ما يشير إلى توجه المنطقتين إلى التخصيص في إحدى القطاعات الصناعية إذ تتخصص المنطقة C2 في إنتاج الصناعات الخشبية ومنتجاتها بينما تتخصص المنطقة C8 في إنتاج الصناعات المعدنية الأساسية. إذ أنها ملاصقة لمنطقة الصناعات المتوسطة B4 لذلك فإن النشاط الصناعي المعدني بها يخدم بشكل كبير الكثير من المصانع المجاورة.

جدول (6) معامل التخصيص الصناعي في مناطق الصناعات الصغيرة في مدينة العاشر من رمضان عام 2023م

معامل التخصيص	المنطقة الصناعية
0.45	C1
0.54	C2
0.45	C3
0.42	C4
0.15	C5
0.34	C6
0.22	C7
0.53	C8

المصدر: إعداد الباحث اعتماداً على ملحق (1).

خامساً: تقييم الأهمية الاقتصادية والنسبية لمناطق الصناعات الصغيرة في مدينة العاشر من رمضان.

يشكل انتشار الصناعات الصغيرة دوراً محورياً في تعزيز المرونة الاقتصادية والابتكار، وخاصة في المناطق الصناعية إذ زادت الأهمية الاقتصادية



لمناطق الصناعات الصغيرة مع التوسع الصناعي في مدينة العاشر من رمضان ووضعها على الخريطة الصناعية الاستثمارية لمصر. ومن خلال توفير فرص عمل استطاعت منطقة الصناعات الصغيرة أن تجذب 11.3% من إجمالي العاملين بالصناعة في مدينة العاشر من رمضان عام 2023م بعد أن كانت تمثل 8.8% عام 2000م جدول (7)

**جدول (7) مؤشرات الأهمية الاقتصادية لمناطق الصناعات الصغيرة والمتوسطة في مدينة العاشر من رمضان خلال الفترة 2000: 2023م**

المؤشر الصناعي	المنطقة الصناعية	2000	%	2010	%	2020	%	2023	%
عمال الصناعة	C	11430	8.8	19016	8.8	30101	12	34667	11.3
	B	42936	33.1	57393	26.4	96334	38.4	119977	39
	A	75453	58.1	140681	64.8	124625	49.6	152847	49.7
	مدينة العاشر من رمضان	129819	100	217090	100	251060	100	307491	100
قيمة الاستثمارات	C	483.9	1.4	1104.4	1.7	2710.7	3.4	3279.03	3.6
	B	2043.6	6.1	2840.5	4.4	17523.4	21.7	7684.5	8.4
	A	30856	92.4	60626.6	93.9	60346.1	74.9	80895.2	88.1
	مدينة العاشر من رمضان	33383.5	100	64571.48	100	80580.2	100	91858.8	100
قيمة الإنتاج	C	2134.2	2.5	4094.8	2.4	9621.5	4.3	14217.3	5.8
	B	5887.3	6.9	5575.8	3.2	44238.1	19.7	19669.6	8.1
	A	77699.7	90.6	162409.8	94.4	171072.05	76.1	210441.9	86.1
	مدينة العاشر من رمضان	85721.2	100	172080.4	100	224931.7	100	244328.8	100

المصدر: إعداد الباحث اعتماداً على بيانات: الهيئة العامة للتنمية الصناعية، 2000: 2023، بيانات غير منشورة. وتعمل هذه الشركات على تخفيف مستويات البطالة بشكل كبير، وبالتالي المساهمة في الارتفاع الاجتماعي والاقتصادي للمدينة. وعلاوة على ذلك، غالباً ما تظهر الصناعات الصغيرة مرونة في التكيف مع تقلبات السوق ومتطلبات المستهلكين،



وهي السمة التي قد تكافح الشركات الكبرى لتقليدها. ولا تعمل هذه القدرة على التكيف على تعزيز القدرة التنافسية للاقتصاد المحلي فحسب، بل إنها تحفز أيضاً روح المبادرة من خلال تشجيع أصحاب الأعمال الطموحين على متابعة مشاريعهم مع الحد من الحواجز أمام الدخول في عمليات الإنتاج. بالإضافة إلى ذلك، تعتمد الصناعات الصغيرة غالباً على الموارد والعمالة المحلية، التي تعمل على تداول الأموال داخل الاقتصاد، وبالتالي تعظيم التأثير الاقتصادي المضاعف. ويمكن أن يؤدي هذا النشاط الاقتصادي المحلي إلى تحسين البنية التحتية والخدمات، وتعزيز جودة الحياة بشكل عام للسكان

(عالية المهدي، هالة السعيد، 1998، ص 125).

وعلى الرغم من ذلك اتضح من الدراسة الميدانية والمقابلات الشخصية مع بعض العاملين في مناطق الصناعات الصغيرة خلال الفترة من 8 ديسمبر 2023 حتى 15 ديسمبر 2023 التي شملت 120 عاملاً من مصانع وورش الصناعات الصغيرة، في مناطق "C1 C2 C5 C6" ملحق (2، 3)، وإن لم تكن العينة شاملة لكل المناطق، ولكنها قدمت رؤى تستند إلى أن أغلب الشركات التي تمت مقابلتها توظف أقل من 20 عاملاً، وتتراوح الصناعات من الصناعات الخشبية والغذائية والهندسية إلى ووش الخراطة واللحام. وكانت غالبية العمال من الذكور بنسبة 99%، وتتراوح أعمارهم بين 20 إلى 30 عاماً، بمستوى تعليمي متوسط نسبياً؛ وكان معظمهم من مدن محافظة الشرقية المجاورة ويعيشون خارج المدينة. وكان استقرار العمل منخفضاً، حيث كان 35% فقط لديهم عقود رسمية؛ واعتمد الكثيرون على الاتفاقيات الشفهية أو عقود تحت الاختبار.

ومن ناحية أخرى بلغت قيمة الاستثمارات الصناعية في مناطق الصناعات الصغيرة 1.4% من إجمالي قيمة الاستثمارات الصناعية في مدينة العاشر



وذلك عام 2000م لترتفع تلك النسبة لتصل إلى 3.6% عام 2023م، كما زادت مساهمة الصناعات الصغيرة في قيمة الإنتاج الصناعي بالمدينة من 2.5% عام 2000م لترتفع إلى أكثر من الضعف لتبلغ 5.8% عام 2023م.

علاوة على ذلك، فإن التأسيس الاستراتيجي للصناعات الصغيرة يتماشى مع الرؤية الوطنية للاستدامة الاقتصادية، كما يتضح من التركيز على المناطق الاقتصادية الخاصة في مناطق أخرى مثل قناة السويس، حيث أثرت مثل هذه المبادرات بشكل إيجابي على التنمية الاقتصادية (Ali, D. 2020, p.1). كما أن دعم المشروعات الصغيرة في الدخول لاتفاقيات المناطق الصناعية المؤهلة (الكويز) على غرار بعض الشركات والمصانع في منطقة الصناعات الثقيلة والصناعات المتوسطة يعمل على أهمية خلق بيئة مواتية للصناعات الصغيرة لها القدرة على الوصول إلى الأسواق الخارجية تمكّنها من التنافسية الخارجية، والتي يمكن أن تدفع النمو الشامل من خلال المشاركة المحلية ودعم ممارسات الإنتاج النظيف.

**سادسًا: تقييم التباين والارتباط بين قيمة الإنتاج الصناعي وعدد العمال بين مناطق الصناعات الصغيرة:**

يمكن الوقوف على قياس ذلك التباين من خلال تطبيق بعض الفروض الإحصائية من خلال برنامج SPSS Ver.26 وذلك من خلال تحليل التباين من اتجاه واحد باستخدام ONEWAY ANOVA ويستخدم ذلك التحليل عندما نريد المقارنة بين مساهمة مناطق الصناعات الصغيرة في أكثر من منطقتين في إحدى مؤشرات النشاط الصناعي - وفي تلك الدراسة تم تحليل قيمة الإنتاج وعدد العمال - وكذلك للمقارنة بين متوسط قيمة الإنتاج أو عدد العمال في أكثر من منطقة من مناطق الصناعات الصغيرة بمعنى هل هناك اختلاف في متوسط قيمة الإنتاج أو عدد العمال في هذه المناطق ، وعلى أساس ذلك تم وضع فرضية أن هل هناك اختلاف



بين متوسط قيمة الإنتاج أو عدد العمال في مناطق الصناعات الصغيرة الثمانية؟ وذلك عند درجة ثقة 95%.

وكان شكل الفروض الإحصائية لتحليل التباين لقيمة الإنتاج في مناطق الصناعات الصغيرة بمدينة العاشر من رمضان كالآتي:

الفرض العدمي ( $H_0$ ): أنه لا يوجد اختلاف بين متوسط قيمة الإنتاج في مناطق الصناعات الصغيرة أو أن متوسط قيمة الإنتاج بين المناطق متساوي.

$$\mu_3: \mu_8 \mu_2 = H_0: \mu_1 =$$

الفرض البديل ( $H_1$ ): يوجد اختلاف بين اثنين على الأقل من المناطق الثمانية أو يوجد اثنين على الأقل من المتوسطات غير متساويين:  $H_1$ .

ويتضح من ملحق (4) أن قيمة Sig. / P. Value تساوى 0.63 أي 63.4% وهي أعلى من مستوى المعنوية 5% وبالتالي نقبل الفرض العدمي القائل إنه لا يوجد اختلاف بين متوسط قيمة الإنتاج في مناطق الصناعات الصغيرة ونرفض الفرض البديل.

ويشير ملحق (5) إلى تحليل التباين لمتوسط عدد العمال في مناطق الصناعات الصغيرة ويتضح أن قيمة Sig. / P. Value تساوى 0.718 أي 71.8% وهي أعلى من مستوى المعنوية 5% وبالتالي نقبل الفرض العدمي القائل إنه لا يوجد اختلاف بين متوسط عدد العمال في مناطق الصناعات الصغيرة ونرفض الفرض البديل.

وكذلك يتضح من ملحق (6) الارتباط الطردي القوي بين أعداد العمال وقيمة الإنتاج الصناعي فكلما زاد عدد العمالة الصناعية زاد في المقابل قيمة الإنتاج



الصناعي لذلك كان مؤشر الارتباط يساوي 0.879 وهو دال إحصائياً حيث أن قيمة Sig. /P. Value تساوي 0.0 وهي أقل من مستوى المعنوية 5% وبالتالي يوجد ارتباط بين أعداد العمال وقيمة الإنتاج الصناعي في مناطق الصناعات الصغيرة. **سابعاً: التقييم الرباعي SOWT للصناعة ومناطق الصناعات الصغيرة في مدينة العاشر من رمضان:**

يمكن الوقوف على نقاط القوة والضعف وكذلك الفرص والتهديدات لذلك القطاع من خلال النقاط الآتية:

### نقاط القوة Strengths :

- تعد مدينة العاشر من رمضان مدينة نسبياً مكتملة عمرانياً مع وجود مخططات استراتيجية لزيادة التوسع العمراني.
- المدينة لها ظهير سكاني كبير يوفر نسبة كبيرة من الأيدي العاملة للنشاط الصناعي.
- المدينة تخدمها شبكة من خطوط النقل والاتصالات وتقع على طرق رئيسية.
- يتمتع القطاع الصناعي بوفورات داخلية وخارجية.
- تتمتع المدينة بأفضلية كبيرة ضمن اتفاقية المناطق الصناعية المؤهلة (الكويز)
- تتصل المدينة بالأسواق الرئيسية المستهلكة كالقاهرة الكبرى.
- التكامل الأفقي والرأسي للنشاط الصناعي.
- اندماج مناطق الصناعات الصغيرة داخل الأحياء.
- سهولة الوصول من وإلى مناطق الصناعات الصغيرة.

### نقاط الضعف Weaknesses:

- منافسة المنتج المستورد للمنتج المحلي.



- التنافسية الصناعية بين المناطق الصغيرة والمتوسطة والكبيرة.
- مشكلة دوران العمالة.
- مشكلة الاعتماد على المواد الخام المستوردة في ظل عدم استقرار سعر الصرف للعملة الأجنبية.
- تواجه العديد من الشركات الصغيرة والمتوسطة صعوبة في الحصول على القروض بسبب اللوائح المصرفية الصارمة.

### الفرص Opportunities:

- وجود جمعية للمستثمرين بالمدينة لها القدرة على التنسيق بين المستثمرين في القطاع الصناعي.
- القرب النسبي من العاصمة الإدارية الجديدة.
- القرب من مدينة بدر وكذلك مدينة الروبيكي للجلود.
- الظهير العمالي الكبير في محافظة الشرقية.
- التنوع الصناعي الكبير في الأنشطة الصناعية في المنطقة الواحدة وفي المدينة ككل.
- وجود المناطق الصناعية المتنوعة والصناعات المؤهلة بالمدينة.
- وجود الميناء الجاف.

### التحديات Threats:

- التشبع الصناعي بالأنشطة الصناعية بالمدينة.
- ارتفاع أسعار المواد الخام.
- التوجه إلى تكثيف المشروعات الاستثمارية في العاصمة الإدارية الجديدة.



- الأزمات العالمية المتلاحقة مثل جائحة كوفيد 19 وإغلاق العام وكذلك الحرب الروسية الأوكرانية وتأثيرها على سلاسل الإمداد والتموين وخاصة القطاع الذي يعتمد على القمح والذرة فضلاً عن أزمة الحرب السودانية وغيرها مما يؤثر على استيراد وتصدير الخامات والمنتجات الصناعية المتنوعة.
- التقدم التكنولوجي ومواكبة التغييرات التكنولوجية تتطلب استثمارات قد تكون بعيدة عن متناول العديد من الشركات الصغيرة.

### ثامناً: مستقبل استراتيجية تنمية الصناعات الصغيرة في مدينة العاشر من رمضان.

يعد الاهتمام بالمشروعات الصناعية الصغيرة وكذلك المتوسطة بالأمر البالغ الأهمية داخل الاقتصاد المصري إذ تم إنشاء هيئة متخصصة لتنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة وذلك ينبع من الاهتمام الكبير بذلك القطاع من المشروعات ودوره البالغ الأهمية من الناحية الاقتصادية في سرعة دخول تلك المشروعات في مرحلة الإنتاج وانعكاس ذلك على الناتج المحلي الإجمالي لذلك فإن الوقوف على مستقبل التنمية الصناعية للمشروعات الصغيرة في مدينة العاشر من رمضان لا يخرج عن نطاق الاهتمام بتنمية القطاع الصناعي بالمدينة ككل لما لها من دور كبير في القطاع الصناعي على مستوى مصر مع الاهتمام بتنمية الصناعات الصغيرة والتوسع في إنشاء مجمعات تستهدف ذلك القطاع لذا يمكن تبني استراتيجية لتنمية الصناعات الصغيرة من خلال عدة محاور يمكن عرضها كالآتي:

1- لا بد من أن تتوفر الخريطة الاستثمارية المخصصة لمواقع الصناعات الصغيرة وتوزيعها الجغرافي وتحديد نمط الصناعة بها وتوفير الدعم الفني اللازم في إعداد



دراسات الجدوى الصناعية للمشروع الصناعي، وتوفير التسهيلات في الحصول على الموافقات والترخيص المتعلقة بإنشاء المشروع الصناعي.

- 2- تدعيم الشراكات بين القطاع العام والخاص في إنشاء المشروعات الصغيرة.
- 3- التوعية بمبادرات التمويل المتنوعة (المبادرة الرئاسية- مبادرة البنك المركزي).
- 4- التوسع في إقامة حاضنات الأعمال<sup>(4)</sup> لتشجيع إقامة المشروعات الصغيرة.
- 5- التوعية بالمنصات الإلكترونية الداعمة للمشروعات الصغيرة ودور جهاز تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة في تيسير مراحل إقامة المشروع الصناعي ووسائل رفع كفاءته وزيادة قدرته التنافسية مع الأنشطة الصناعية الأخرى.
- 6- توفير البيانات اللازمة عن مصادر شراء الآلات والخامات ومستلزمات الإنتاج.
- 7- إنشاء حاضنات للتسويق والتصدير وتوفير المعلومات اللازمة للمصانع الصغيرة عن حجم ونوعية الطلب في الأسواق المحلية والخارجية.
- 8- القضاء على تحديات النقص في العمالة الفنية المدربة، إذ تعاني المصانع الصغيرة من النقص في العمالة الماهرة والمدربة حيث أن المؤهلات العلمية في هذه المشروعات متوسطة وأقل من المتوسط بصفة عامة ولا تستطيع هذه المشروعات الصغيرة لتغلب على قصور المهارات من خلال التدريب وذلك لضعف الإمكانيات المادية؛ لذا لابد من التوسع في إنشاء المراكز التدريبية المتخصصة ذات الاتصال المباشر مع تلك الصناعات.
- 9- توفير خطوط نقل للعمال تخدم مناطق الصناعات الصغيرة بالمدينة وتتصل بشكل مباشر بمحطات النقل الرئيسية.



10- تعاني مناطق الصناعات الصغيرة من مشكلة دوران العمالة Labor turnover نتيجة لصعوبة تكيف المشروعات الصغيرة مع تشريعات العمل مما يدفعها للعمل في القطاع غير الرسمي وتبني علاقات عمل غير رسمية مما يؤدي إلى عدم الاستقرار في العمل والبحث دائماً عن الفرصة الأفضل. لذا لابد من تقديم إعفاءات وتسهيلات ضريبية، والمتابعة المستمرة لتوثيق عقود العمل.

### تاسعاً: النتائج والتوصيات

تُسهّم النتائج المستخلصة من دراسة تقييم المناطق الصناعية الصغيرة في مدينة العاشر من رمضان في استنتاجات هامة تُعزز من تطوير استراتيجيات التنمية المستقبلية. من خلال تحليل المعطيات، يتضح أن نمو وتطور الصناعات الصغيرة في مدينة العاشر من رمضان يسهم بشكل كبير في التوظيف المحلي ويعزز النمو الاقتصادي من خلال خلق سوق عمل متنوعة مصممة لتلبية احتياجات المجتمع. لا توفر هذه الصناعات فرص عمل مباشرة فحسب، بل تحفز أيضاً الطلب على الخدمات المساعدة، مما يؤدي إلى تأثير متسلسل في جميع أنحاء الاقتصاد المحلي؛ إذ تعمل الصناعات الصغيرة على تحفيز الخدمات المساعدة مثل النقل وتجارة التجزئة وخدمات الصيانة. ويخلق هذا الترابط نظاماً بيئياً اقتصادياً قوياً يدعم التنمية الإقليمية الشاملة. وقد توصلت الدراسة إلى مجموعة من النتائج يمكن عرضها كالاتي:

1- أدى التخطيط المسبق لمدينة العاشر من رمضان وتحديد مواقع المناطق الصناعية بها إلى تعدد تلك المناطق بين مناطق للصناعات الصغيرة وأخرى للصناعات المتوسطة وثالثة للصناعات الثقيلة وانعكس ذلك على تنوع القطاعات الصناعية بها.



2- توزعت مناطق الصناعات الصغيرة في مدينة العاشر من رمضان في ثمان مناطق صناعية يرمز لها بالرمز C وكل منطقة تأخذ ترقيم من 1: 8 وتوزعت في ثمان أحياء سكنية وملاصقة للمجاورات العمرانية لذا أخذت في توزيعها شكل توزيع الأحياء السكنية.

3- استطاعت مناطق الصناعات الصغيرة من استقطاب 975 مصنعًا منتجًا بنسبة 34.17% من إجمالي عدد المصانع المنتجة في مدينة العاشر من رمضان وأيضًا أسهمت تلك المصانع في توفير 34667 فرصة عمل بنسبة 11.27% من إجمالي فرص العمل الصناعية بالمدينة عام 2023م.

4- استطاعت مناطق الصناعات الصغيرة أن تجذب الاستثمارات الصناعية إليها إذ بلغت 3.27 مليار جنيه عام 2023م كما ساهمت المصانع المنتجة بقيمة إنتاج بلغت 14.2 مليار جنيه لنفس العام.

5- جاءت المنطقة الصناعية C2 في المرتبة الأولى من حيث عدد المصانع المنتجة وعدد العمال وكذلك في قيمة الإنتاج الصناعي، إذ استحوذت على 183 مصنعًا منتجًا واستوعبت عمالة بلغت 6264 عامل وبقية إنتاج بلغت 3.15 مليار جنيه.

6- حققت مناطق الصناعات الصغيرة معدل نمو صناعي سنوي إجمالي بلغ 4.8% و 4.9% و 8.7% و 8.6% في عدد المصانع وعدد العمال وقيمة الاستثمارات وقيمة الإنتاج على الترتيب خلال الفترة من 2000: 2023م وهي بذلك تتفوق على باقي المناطق الصناعية الأخرى.



7- تتميز المناطق الصناعية C1 C3 C5 بالتنوع الصناعي الكبير في الأنشطة الصناعية، وعلى الجانب الآخر تتميز المنطقة الصناعية C8 بالتخصص الصناعي لاسيما في الصناعات المعدنية الأساسية.

وفي المقابل يتضح أن التحديات الرئيسية التي تواجه تلك المناطق تشمل نقص البنية التحتية وضعف الارتباط بين العوامل الاقتصادية والاجتماعية. لذا، يتوجب على صانعي السياسات أن يتجهوا نحو استراتيجيات شاملة تهدف إلى تحسين هذه الأبعاد. وتتضمن التوصيات المقترحة الآتي:

1- توفير سكن للعاملين يتبع المناطق الصناعية الصغيرة من خلال تعزيز الشراكات بين القطاع العام والخاص.

2- رفع كفاءة الصناعات الصغيرة وتوفير تمويل مستدام لتلك المشروعات.

3- فتح أسواق جديدة لتسويق منتجات الصناعات الصغيرة وإمدادها بدراسات عن حجم ونوعيته في الأسواق المحلية والإقليمية.

4- تعزيز برامج التدريب والتطوير المهني الذي يُمكن العمالة المحلية من اكتساب مهارات جديدة.

لذا فإن النجاح في تنفيذ هذه الاستراتيجيات يُعزز من القدرة التنافسية للقطاع الصناعي في المدينة، ويُساهم في تحقيق التنمية المستدامة، مما يُهيئ الأرضية اللازمة لنمو اقتصادي أعلى توازناً وأكثر شمولية.



## ملحق (1) معامل التفرع الصناعي في مناطق الصناعات الصغيرة بمدينة العاشر من رمضان عام 2023م

C4			C3			C2			C1			القطاع الصناعي
ترتيب	عدد العمال	%	ترتيب	عدد العمال	%	ترتيب	عدد العمال	%	ترتيب	عدد العمال	%	
36.8	280	9.2	28.8	200	46.6	46.6	28.5	18.9	921	28.5	18.9	غزل ونسيج وملابس وجلود
70.9	240	7.9	22.0	110	68.4	21.8	47.8	28.5	1390	19.3	28.5	صناعات غذائية ومشروبات وتبغ
80.1	120	3.9	12.8	199	81.7	13.3	45	5.3	259	18.9	5.3	صناعات هندسية والكهرباء
88.0	48	1.6	7.6	90	88.8	7.1	79.8	2.8	139	13.2	2.8	مواد بناء وخزف وحراريات
91.9	1120	36.8	7.7	345	92.8	3.9	89.2	13.2	643	9.3	13.2	المعدنية الأساسية
95.0	34	1.1	90.9	120	96.2	3.5	94.5	9.3	455	5.3	9.3	الورق ومنتجاته والطباعة والنشر
97.3	95	3.1	96.7	20	98.4	2.2	97.3	1.6	76	2.8	1.6	كيماويات أساسية ومنتجاتها
98.9	1040	34.1	98.7	452	99.3	0.9	98.9	19.3	943	1.6	19.3	الخشب ومنتجاته
100.0	70	2.3	100.0	32	100	0.7	99.5	0.6	30	0.6	0.6	صناعات تحويلية أخرى
100	0	0	100	0	100	0	100	0.5	25	0.5	0.5	مراكز خدمة وصيانة
858.8	3047	100	789.8	1568	872.3	100	802.09	100	4881	100	100	الإجمالي
C8			C7			C6			C5			القطاع الصناعي
ترتيب	عدد العمال	%	ترتيب	عدد العمال	%	ترتيب	عدد العمال	%	ترتيب	عدد العمال	%	
56.7	320	6.7	34.2	474	40.4	40.4	30.9	15.2	730	30.9	15.2	غزل ونسيج وملابس وجلود
71.8	720	15.1	21.6	908	64.3	23.9	51.2	15.8	763	20.3	15.8	صناعات غذائية ومشروبات وتبغ
81.3	71	1.5	69.9	38	74.6	10.3	67.0	1.9	92	15.8	1.9	صناعات هندسية والكهرباء
88.9	101	2.1	81.2	102	83.7	9.1	82.2	3.6	171	15.2	3.6	مواد بناء وخزف وحراريات
95.6	2708	56.7	92.5	1437	92.8	9.1	88.6	30.9	1487	6.4	30.9	المعدنية الأساسية
97.7	362	7.6	96.0	473	95.8	3.0	92.2	6.4	307	3.6	6.4	الورق ومنتجاته والطباعة والنشر
99.2	40	0.8	98.4	147	98.5	2.7	95.7	3.6	173	3.6	3.6	كيماويات أساسية ومنتجاتها
100	450	9.4	99.3	594	99.5	1.0	98.1	20.3	978	2.4	20.3	الخشب ومنتجاته
100	0	0	100	30	100	0.5	100	1.9	115	0	1.9	صناعات تحويلية أخرى
100	0	0	100	0	100	0	100	0	0	0	0	مراكز خدمة وصيانة
891.1	4772	100	827.2	4203	849.6	100	805.8	100	4816	100	100	الإجمالي

المصدر : إعداد الباحث اعتمادا على بيانات الهيئة العامة للتنمية الصناعية، 2023، بيانات غير منشورة



## ملحق (2)

نموذج استبيان لدراسة الصناعة والعمالة بمناطق الصناعات الصغيرة بمدينة العاشر من رمضان  
"هذه البيانات سرية ولايجوز لأحد الاطلاع عليها وهي مخصصة لأغراض البحث العلمي فقط"

1. اسم المصنع.....
2. أسباب اختيار الموقع الحالي للمصنع  
.....؟  
(الأرض الفضاء/ النقل/ الطاقة/ العمالة/ المياه/ المادة الخام/ السوق/ السياسة الحكومية/ القرب من مصانع لها علاقة وارتباط بنشاط المصنع/ أسباب تاريخية / القرب من الميناء/ القرب من الطريق الإقليمي/ أسباب شخصية/ أسباب أخرى)
3. هل يرتبط المصنع بمصانع أخرى يأخذ منها المادة الخام ؟.....أذكر المصانع.....
4. هل يرتبط المصنع بمصانع أخرى تشتري منه مواد مصنعة تعتبر مادة خام خاصة لصناعاتها؟.....أذكر المصانع.....
5. المنتج الرئيسي للمصنع.....
6. المنتج الفرعي للمصنع.....
7. عدد أيام العمل في المصنع ؟.....متوسط ساعات العمل في اليوم.....
8. جملة العاملين بالمصنع.....
9. عدد العمال الذكور.....الإناث.....
10. إداريون.....فنيون.....عمال مهرة.....
- نصف مهرة.....عاديون.....عمال بيع.....عمال عامة (حراسة، أخرى..)
11. المستوى التعليمي للعمال:  
مؤهلات عليا..... فوق متوسط..... متوسط..... بدون مؤهل.....
12. فئة السن للعمال؟ أقل من 20 سنة ..... من 20 : 30 سنة ... من 30 : 40 سنة.... من 40 : 50 سنة ... أكبر من 50 سنة .....



13. نوع العمالة؟ (دائمة/موسمية) ..... عدد العمالة الدائمة..... عدد العمالة الموسمية.....
14. الحالة الاجتماعية للعمالة: متزوج..... أعزب..... مطلق..... أرمل.....
15. لماذا العمالة الموسمية؟ أذكر الأسباب.....
16. مشاكل العمالة الموسمية؟.....
17. ما المناطق التي يحصل منها المصنع على العمالة الدائمة والموسمية..... وعددها.....
18. أين يقع سكن العامل؟.....
19. ما الوسيلة التي يستخدمها العامل في الوصول إلى المصنع؟.....
20. ما الوسيلة التي يستخدمها العامل في الرجوع إلى المنزل؟.....
21. هل هناك مشكلات يواجهها المصنع كمشكلات تتعلق بموقع المصنع أو مساحته.....
22. أو مشكلات متعلقة بالإنتاج.....
23. أو مشكلات متعلقة بالعمالة.....
24. أو مشكلات متعلقة بالمادة الخام.....
25. أو مشكلات متعلقة بمصدر الطاقة.....

شكراً لحسن تعاونكم معنا ولكم جزيل الشكر ووافر الاحترام.....



ملحق (3) نماذج من الأنشطة الصناعية في بعض مناطق الصناعات الصغيرة في مدينة العاشر  
من رمضان



شركة التقوى لاستيراد الأخشاب في المنطقة C1



شركة إيديال استاندرد للأدوات الصحية في المنطقة C1



مصنع أرب تك للصناعات الكهربائية في المنطقة C5



مصنع نكسس NEXX لصناعة الملابس في المنطقة C2



مصنع العبور لتشكيل المعادن في المنطقة C6

المصدر: الدراسة الميدانية خلال الفترة 2023/12/8 حتى 2023/12/15



ملحق (4) التباين في قيمة الإنتاج الصناعي بين مناطق الصناعات الصغيرة في مدينة العاشر

من رمضان عام 2023م

**ANOVA**

قيمة الإنتاج بالمليون جنيه

	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Between Groups	439896.108	7	62842.301	.746	.634
Within Groups	5390579.544	64	84227.805		
Total	5830475.653	71			

ملحق (5) التباين في عدد العمال بين مناطق الصناعات الصغيرة في مدينة العاشر من رمضان عام

2023م

**ANOVA**

عدد العمال

	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Between Groups	1649796.197	7	235685.171	.644	.718
Within Groups	23413261.789	64	365832.215		
Total	25063057.986	71			



ملحق (6) معامل الارتباط بين عدد العمال وقيمة الإنتاج الصناعي في مناطق الصناعات الصغيرة بمدينة العاشر من رمضان عام 2023م

### Correlations

		قيمة_الانتاج	عدد_العمال
قيمة_الانتاج	Pearson Correlation	1	.879**
	Sig. (2-tailed)		.000
	N	72	72
عدد_العمال	Pearson Correlation	.879**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	
	N	72	72

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).



## الهوامش:

(1) معدل النمو السنوي الإجمالي = (((القيمة في آخر إحصاء ÷ القيمة في أول إحصاء) / عدد السنوات الفاصلة بين الإحصاءين)) - 1) 100X

(2) تم الاعتماد على تحديد الظاهرة المتوسطة وتحديد المسافة المعيارية ومؤشر الجار الأقرب باستخدام أدوات الإحصاء المكاني Spatial Statistics Tools ببرنامج ArcGIS 10.8

(3) مؤشر نسبة متوسط الجار الأقرب إذا كانت أقل من 1 يتجه نمط التوزيع نحو التجمع والتقارب وإذا كان المؤشر أكبر من 1 يميل التوزيع نحو التشتت والتبعثر ( ArcGIS (10.8, Help Library).

(4) عرف جهاز تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة حاضنات الأعمال بأنها كيان تموي اقتصادي يهتم باحتضان - لمدة زمنية مناسبة - المشروعات حديثة التأسيس ومشروعات زيادة الأعمال التي تتمتع بأفكار أو مقومات تؤهلها لأن تكون شركات ناجحة، لكنها تحتاج الكثير من الدعم للتحسن والتطوير. وتوفر الحاضنة مكان بداية المشروع بمقابل رمزي أو أجر مدعوم، إضافة الى الخدمات التمويلية وغير التمويلية الأكثر احتياجًا وشيوعاً.

## المصادر والمراجع

- 1- الجريدة الرسمية، قرار رئيس جمهورية مصر العربية رقم 249 لسنة 1977م، العدد 25 في 23 يونية 1977.
- 2- الهيئة العامة للتنمية الصناعية، بيان عن مناطق الصناعات الصغيرة C في مدينة العاشر من رمضان تشمل عدد المصانع والعمال وقيمة الاستثمارات وقيمة



- الإنتاج، 2000، 2010، 2020، 2023، بيانات غير منشورة، الإدارة العامة للتكنولوجيا ونظم المعلومات، القاهرة.
- 3- جهاز تنمية مدينة العاشر من رمضان، خريطة استخدامات الأرض في مدينة العاشر من رمضان (2023)، بيانات غير منشورة، مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار.
- 4- أحمد الحسين تحلب & أمل سعد الجوهري (2022). تقييم الأثر البيئي للمناطق الصناعية في المدن الجديدة دراسة حالة: مدينة العاشر من رمضان. مجلة العمارة والفنون والعلوم الإنسانيّة، 7(32)، 1-21. doi: 10.21608/mjaf.2020.41358.1836
- 5- أحمد موسى خليل. (2018). التنوع الصناعي: قياسه وأنماطه - دراسة تطبيقية على الصناعات التحويلية بالمملكة العربية السعودية. مجلة دراسات الخليج والجزيرة العربية، 44 (170)، 65-117. <https://doi.org/10.34120/jgaps.v44i170.2529>
- 6- طلعت عبد الحميد أحمد (2015)، العمالة الصناعية بمدينة العاشر من رمضان دراسة جغرافية، مجلة بحوث الشرق الأوسط، إصدار خاص، العدد السادس، مركز بحوث الشرق الأوسط، جامعة عين شمس.
- 7- عالية عبد المنعم & هالة حلمي (1998). مجمع الصناعات الصغيرة بمدينة العاشر من رمضان - تحليل احتياجات وامكانيات مجموعة مستهدفة. بحوث اقتصادية عربية، 7(13)، 123-123. doi: 10.21608/asfer.1998.290064161
- 8- فارس مهدي محمد (2012)، قياس النمو الصناعي للصناعات الصغيرة في العراق للمدة 1993-2006م، مجلة أبحاث البصرة، مجلد 37، العدد 1، العراق.
- 9- محمد صدقي علي الغماز (1992)، جغرافية رحلة العمل اليومية دراسة تطبيقية على بعض الشركات الصناعية بمدينة العاشر من رمضان، مركز بحوث الشرق الأوسط، سلسلة دراسات عن الشرق الأوسط 125، جامعة عين شمس.



- 10- محمد محمود الديب (1990)، السياسة الحكومية والتوزيع الجغرافي للصناعة التحويلية في مصر، المحاضرات العامة للموسمين الثقافيين 1988 / 1989، 1989 / 1990، الجمعية الجغرافية المصرية، القاهرة.
- 11- محمود محمد سيف (1984)، المواقع الصناعية، مكتبة نهضة الشرق، القاهرة.
- 12- مصطفى هاشم (2019)، الخريطة الصناعية لمدينتي بدر و15 مايو دراسة في جغرافية الصناعة، باستخدام نظم المعلومات الجغرافية، دكتوراه غير منشورة، كلية الآداب، جامعة عين شمس.
- 13- منار إبراهيم على (2015)، تقييم جغرافي للمدن الجديدة على هوامش الدلتا دراسة حالة مدينة العاشر من رمضان باستخدام نظم المعلومات الجغرافية، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية الآداب، جامعة عين شمس.
- 14- مي جمال عبد العظيم (2020)، مستقبل التنمية الصناعية في مدينة العاشر من رمضان، العدد الخامس والخمسون، ج1، مجلة كلية الآداب جامعة سوهاج.
- 15- وزارة الدولة لشئون البيئة، جهاز شئون البيئة (2008)، التوصيف البيئي لمحافظة الشرقية، إدارة شئون البيئة محافظة الشرقية.
- 16- A.H. Alamoodi, O.S. Albahri, A.S. Albahri, Iman Mohamad Sharaf (2024). Chapter 12 – Sustainability transitions and their relationship to digital technology, Editor(s): Muhammet Deveci, In Cognitive Data Science in Sustainable Computing, Decision Support Systems for Sustainable Computing ,Academic Press ,Pages 235–264, <https://doi.org/10.1016/B978-0-443-23597-9.00012-3>.
- 17- Ali, D. (2020). The use of special economic zones to drive sustainable development in Egypt: A case study on the Suez



- Canal region [Master's thesis, the American University in Cairo]. AUC Knowledge Fountain .  
<https://fount.aucegypt.edu/etds/833>
- 18- Ali, N. (2021). The Dynamics of Industrial Districts in Egypt 2003 - 2017 (Master's Dissertation). Johannesburg: University of Johannesburg.  
<https://core.ac.uk/download/527693141.pdf>
- 19- Jochen Möller (1998). Working and living in 10th of Ramadan City, Égypte/Monde arabe [En ligne], Éditeur CEDEJ - Centre d'études et de documentation économiques juridiques et sociales, 33/1998: 67-80.  
<http://journals.openedition.org/ema/1575>;  
DOI:<https://doi.org/10.4000/ema.1575>
- 20- Traistaru, Iulia; Nijkamp, Peter; Longhi, Simonetta (2002). Regional specialization and concentration of industrial activity in accession countries, ZEI Working Paper, No. B 16-2002, Rheinische Friedrich-Wilhelms-Universität Bonn, Zentrum für Europäische Integrationsforschung (ZEI), Bonn
- 21- Tress, R. C. (1938). *Unemployment and the Diversification of Industry. The Manchester School*, 9(2), 140-152. doi:10.1111/j.1467-9957.1938.tb01420.x





# Middle East Research Journal

Refereed Scientific Journal  
(Accredited) Monthly



Issued by  
Middle East  
Research Center

Vol. 106  
December 2024

Fifty Year  
Founded in 1974



Issn: 2536 - 9504  
Online Issn: 2735 - 5233